

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский институт экономики и управления»**

**СОГЛАСОВАНО**

Председатель ГЭК



/Кантор В.Е. /

«07» июля 2017 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ЧОУ ВО «СПБИЭУ»

к.в.н., доцент



А.В.Кирдяшкин

«07» июля 2017 г.

**ПРОГРАММА  
государственной итоговой аттестации**

<b>Уровень высшего образования</b>	<b>БАКАЛАВРИАТ</b>
<b>Направление подготовки</b>	<b>38.03.02 «Менеджмент»</b>
<b>Направленность (профиль)</b>	<b>ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>
<b>Квалификация</b>	<b>БАКАЛАВР</b>

**Санкт-Петербург  
2017**

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена на заседании кафедры «Менеджмент» - протокол № 11 от «28» июня 2017 года и рекомендована для использования в учебном процессе Ученым Советом Института

Протокол № 12 от «07» июля 2017 года

Секретарь Ученого Совета СПБИЭУ



А.А. Давыдова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения .....	4
1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации .....	4
1.2. Общие требования к выпускнику .....	4
2. Результаты освоения ОПОП ВО .....	5
направление 38.03.02 «Менеджмент» .....	5
3. Виды и объем государственной итоговой аттестации .....	46
4. Государственный экзамен .....	46
4.1. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (государственный экзамен) .....	46
4.1.1. Перечень вопросов государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» .....	46
4.2. Критерии оценки подготовки выпускника .....	53
4.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации студентов-выпускников .....	54
4.3.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для проведения государственной итоговой аттестации студентов-выпускников .....	54
5. Выпускная квалификационная работа .....	56
5.1. Содержание выпускной квалификационной работы (ВКР) студента-выпускника института .....	56
5.2. Общие требования к написанию ВКР .....	57
5.2.1. Этапы выполнения ВКР .....	57
5.2.2. Выполнение ВКР .....	57
5.2.3. Научное руководство выпускной квалификационной работой .....	58
5.2.4. Критерии оценки выпускной квалификационной работы .....	58

## 1. Общие положения

Настоящая программа разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Федеральным образовательным стандартом высшего образования направления 38.03.02 «Менеджмент» № 7 от 12.01.2016 (рег.номер 41028 от 09.02.2016); Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»; Приказом от 05 апреля 2017 г. N 301 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»; Уставом ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский институт экономики и управления».

### 1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника института к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям государственного образовательного стандарта по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

К итоговым аттестационным испытаниям, входящим в состав государственной итоговой аттестации, допускаются лица, успешно завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

При условии успешного прохождения всех установленных видов итоговых аттестационных испытаний, входящих в государственную итоговую аттестацию, выпускнику выдается документ об образовании и о квалификации.

Задачи государственной итоговой аттестации:

- систематизация, углубление и расширение теоретических знаний, полученных в результате освоения основной образовательной программы;
- закрепление навыков работы со специализированной литературой, а также навыки поиска и обработки научной информации;
- закрепление навыков формулировки и обоснования управленческих и экономических решений по вопросам деятельности предприятия, углубление опыта проведения научных исследований.

Государственная итоговая аттестация осуществляется государственной аттестационной комиссией, организуемой в высшем учебном заведении по профилям подготовки и функционирующей в соответствии с Положением «О государственной итоговой аттестации выпускников в Частном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский институт экономики и управления» (утверждено приказом ректора № 71/од от 05.06.2017 г.).

### 1.2. Общие требования к выпускнику

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, в соответствии с видом профессиональной деятельности, на который ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

**организационно-управленческая деятельность:**

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- 
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного

- характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
  - формирование организационной и управленческой структуры организаций;
  - организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
  - разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
  - контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
  - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
  - участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

***информационно-аналитическая деятельность:***

- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка системы внутреннего документооборота организации;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений;

**2. Результаты освоения ОПОП ВО  
направление 38.03.02 «Менеджмент»**

Компетенция		Дисциплина, практика, НИР	Результаты освоения ОПОП ВО
Код	Содержание		
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Б1.Б.2 Философия	Знать: 31 - основные категории философии. 32 - содержание основных философских учений прошлого и настоящего. 33 - специфику философского мировоззрения, условия его формирования, роль в жизни человека. 34 - основные аспекты проблемы человека на современном этапе социального развития.
			Уметь: У1 - анализировать и переосмысливать теоретический материал излагать собственную точку зрения. У2 - анализировать и оценивать социальные процессы, жизни человека, формулировать взгляды и убеждения. У3 - использовать основы философских знаний для формирования личностной мировоззренческой позиции
			Владеть:

			<p>В1 - философской терминологией. В2 - навыками критического мышления.</p>
		Б1.Б.15 Маркетинг	<p><b>Знать:</b> 31 - концепцию маркетинга как философию бизнеса, ориентированного на потребителя 32 - особенности понятийного аппарата маркетинга 33 – вопросы социальной ответственности и этики маркетинга 34 - основные теоретические и методические приемы истинного и социально-этичного маркетинга <b>Уметь:</b> У1 – анализировать реальные ситуации У2 – делать выводы У3 – отстаивать свою позицию <b>Владеть:</b> В1 – понятийным аппаратом В2 - навыками обоснования принимаемых решений</p>
ОК–2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Б1.Б.01 История	<p><b>Знать:</b> 31 – периодизацию мировой и отечественной истории 32 – основные события, даты и персоналии каждого этапа мировой и отечественной истории 33 – особенности политических, социальных и экономических процессов на различных этапах отечественной и мировой истории <b>Уметь:</b> У1 – анализировать процессы мирового и отечественного общественного развития в различных исторических условиях У2 – выявлять исторический опыт, актуальный в современных условиях У3 – ориентироваться в политических, социальных и экономических процессах мировой и отечественной истории <b>Владеть:</b> В1 – методами сравнительно-исторического анализа изучения общественных явлений и институтов В2 – навыками определения основных черт политических, социальных и экономических процессов в различных исторических условиях</p>
		Б1.Б.12 Экономическая теория	<p>31 - основные особенности ведущих школ и направлений в различные исторические этапы развития науки <b>Уметь:</b> У1 – самостоятельно выбирать методические подходы к анализу социально-экономических процессов; У2 – самостоятельно выделять и анализировать экономические отношения возникающие на различных фазах общественного производства; <b>Владеть:</b> В1 – категориальным аппаратом и навыками выбора методов изучения</p>

			экономических проблем; В2 – навыками выделения и анализа экономических отношений в зависимости от стадии движения общественного продукта; В3 – навыками выявления основных элементов, взаимосвязей и закономерностей развития мирового хозяйства
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Б1.Б.12 Экономическая теория	Знать: З1- предмет экономической теории З2 - фундаментальные проблемы экономики З3 - основные закономерности функционирования современной экономики на микро-макроуровне З4- основные типы экономических систем, их характерные черты З5- структуру экономических отношений, основные виды, фазы общественного производства Уметь: У1- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро-макроуровне; У2- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности; У3- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели; У4- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации. У5- оценивать положительные и отрицательные черты каждой экономической системы с применением сравнительного анализа У6- объяснить причины подъема и кризиса в разных экономических системах У7- определять мотивы, влияющие на поведение экономического человека <b>Владеть:</b> В1- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; В2 - современными методиками расчета и анализа макроэкономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макроуровне В3- Методами научного познания экономических процессов В4-принципами определения рационального и иррационального поведения экономических агентов
		Б1.В.02 Теория	Знать: З1- сущность экономических явлений и процессов, их взаимосвязь и взаимозависимость; Уметь: У1- основе типовых методик и

		экономического анализа	действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; Владеть: В1 - применять на практике теоретические знания по методологии и организации экономического анализа
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Б1.Б.03 Иностранный язык	Знать: З1 - лексико-грамматический минимум в объёме, необходимом для использования английского языка в межличностном общении и профессиональной деятельности. Уметь: У1 - использовать английский язык в межличностном общении и профессиональной деятельности Владеть: Н1 - навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном общении и профессиональной деятельности на английском языке; Н2 - навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на английском языке по проблемам профессиональной деятельности.
		Б1.Б19 Иностранный язык (профессиональный) по профилю	Знать: З1 - лексико-грамматический минимум в объёме, необходимом для использования иностранного языка в межличностном общении и профессиональной деятельности Уметь: У1 - использование иностранного языка в межличностном общении и профессиональной деятельности. Владеть: В1 - навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном общении и профессиональной деятельности на иностранном языке; В2 - навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста на иностранном языке по проблемам профессиональной деятельности.
		Б1.В.ДВ.01.01. Культура речи и деловое общение	Знать: З1 - структуру русского национального языка; З2 - нормы литературного языка; <b>Уметь:</b> У1 - строить свою речь с учетом принципов правильности, точности, лаконичности, чистоты, богатства, выразительности, логичности и уместности; У2- работать с лексикографическими изданиями (словарями, справочниками). <b>Владеть:</b> В1 - нормами письменной и устной литературной речи; В2 - правилами речевого этикета.
		Б1.В.ДВ.03.02.	Знать:



		Русский язык	<p>31- основы владения правилами и нормами современного русского литературного языка и культуры речи, риторики/практической риторики, теории коммуникации, делового общения, этики деловой коммуникации;</p> <p>32- основные формы существования национального языка;</p> <p>33- нормы русского литературного языка (орфоэпические, лексические, морфологические, синтаксические, орфографические, пунктуационные);</p> <p>34- функции языка как средства формирования и трансляции мысли</p> <p>35- речевые нормы учебной и научной сфер деятельности;</p> <p>36-правила подготовки к публичному выступлению (выбор темы, цель речи, поиск материала, начало, развертывание и завершение речи);</p> <p>37- основные единицы общения;</p> <p>Уметь:</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - строить свою речь с учетом принципов правильности, точности, лаконичности, чистоты, богатства, выразительности, логичности и уместности;</p> <p>У2- пользоваться принципами эффективной коммуникации в деловом и повседневном общении;</p> <p>У3 - использовать средства официально-делового функционального стиля в своей профессиональной деятельности;</p> <p>У4 - работать с лексикографическими изданиями (словарями, справочниками).</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 - нормами письменной и устной литературной речи;</p> <p>В2 - навыками публичного выступления;</p> <p>В3 - приемами преодоления коммуникативных барьеров;</p> <p>В4 - навыками организации и проведения деловых бесед и переговоров;</p> <p>В5 - правилами речевого этикета</p>
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Б1.В.ДВ.03.01 Социология	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные философские понятия и категории, закономерности развития природы, общества и мышления;</p> <p>32- этапы развития социологической мысли;</p> <p>33- признаки общества;</p> <p>34 - компоненты общества как системы;</p> <p>35- понятия «человек», «индивид», «личность»;</p> <p>36- закономерности массового поведения;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- организовывать социальный контроль;</p> <p>У2- разрешать конфликты в коллективе;</p> <p>У3- использовать простейший социологический инструментарий;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-навыками философского мышления для выработки системного, целостного взгляда</p>

			на проблемы общества; В2-механизмом функционирования общества
		Б1.В.ДВ.01.02 Конфликтология	<b>Знать:</b> З1 – основы теории социально-психологических явлений и процессов, принадлежащих к разным уровням феноменологии, в объёме, необходимом для их осознания. <b>Уметь:</b> У1 - использовать методы управления конфликтом; <b>Владеть:</b> В1 - навыками анализа социальных конфликтов.
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Б1.Б.09 Психология	<b>Знать:</b> З1 – особенности протекания психологических процессов в социальных группах, особенности межличностных отношений, межгрупповых отношений и взаимодействия; З2 – основные психологические процессы и явления; основные приёмы эффективного общения и взаимодействия; основные характеристики структуры личности, особенности психологии общения: содержание, цели, средства и барьеры общения, техника и приемы организации коммуникаций; стратегии и тактики конфликтного поведения; типы конфликтных личностей; способы разрешения\урегулирования конфликта; З3 – о целях, задачах современного образовательного и воспитательного процессов в развитии человека, о соотношении и генезисе наследственного и социального, о роли и значении национальных, культурно-исторических, семейно-бытовых факторов в социализации человека. <b>Уметь:</b> У1 – диагностировать, обрабатывать и анализировать данные о социально-психологических процессах и социальных общностях, анализировать профессиональные ситуации с позиций участвующих в них индивидов; У2 – анализировать основные закономерности индивидуальной и групповой деятельности; выявлять и оценивать специфику социально-психологических связей и отношений в социальных сообществах; У3 – квалифицировать различные эффекты межличностного взаимодействия и проводить коррекцию нежелательных явлений в отношениях между людьми, руководить совместной их деятельностью; У4 – представлять результаты исследовательской и аналитической работы перед профессиональной и массовой аудиториями; У5 – применять методы и средства

			<p>познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – быть готовым к групповому и индивидуальному взаимодействию;</p> <p>В2 – владеть основными приёмами эффективного общения и взаимодействия; определять стадию конфликтного взаимодействия; прогнозировать развитие конфликтного взаимодействия;</p> <p>В3 – владеть навыками социально-психологического анализа современных процессов в различных общностях.</p>
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	Б1.Б.05 Математика	<p>Знать:</p> <p>31 – основные определения и понятия теории матриц и определителей, основы векторной алгебры и аналитической геометрии.</p> <p>32 - основы теории множеств, понятие функции, свойства и графики элементарных функций, теорию пределов;</p> <p>33 - основные понятия и методы дифференциального исчисления;</p> <p>34 – определение первообразной и неопределенного интеграла;</p> <p>35 – теорию функции многих переменных;</p> <p>36 – дифференциальные уравнения;</p> <p>37 – числовые и функциональные ряды;</p> <p>38 – классическое определение вероятности и основные теоремы теории вероятностей, задачу о повторении испытаний;</p> <p>39 - дискретные и непрерывные случайные величины с числовыми характеристиками и законами распределения;</p> <p>310 - основные понятия математической статистики.</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – выполнять действия с матрицами, вычислять определители, решать задачи векторной алгебры и аналитической геометрии.</p> <p>У2 - вычислять предел последовательности и предел функции, исследовать функцию на непрерывность и проводить классификацию точек разрыва;</p> <p>У3 - находить производную и дифференциал функции.</p> <p>У4 – применять производную к исследованию функции;</p> <p>У5 – вычислять неопределенный и определенный интегралы;</p> <p>У6 – решать дифференциальные уравнения;</p> <p>У7 – исследовать на сходимость числовые и функциональные ряды.</p> <p>У8 – решать задачи теории вероятностей и математической статистики.</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 - Основами матричного анализа; методами графического решения систем линейных неравенств с дальнейшим использованием этих методов при решении задач линейного программирования;</p>

			<p>В2 - методами дифференциального исчисления применительно к исследованию функций и решению оптимизационных задач;</p> <p>В3 – основами математического моделирования при решении задач управления и менеджмента;</p> <p>В4 - методами прикладной теории вероятности и математической статистики;</p>
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	<p>Б1.Б.08 Организационное поведение</p>	<p><b>Знать:</b> З1- особенности поведения человека в организации; содержательные и процессуальные теории мотивации, а так же методы мотивации работников;</p> <p><b>Уметь:</b> У1- ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе;</p> <p>У2- применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности;</p> <p><b>Владеть:</b> В1-навыками применения знаний о современной картине мира в научно-исследовательской и профессиональной деятельности;</p>
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<p>Б1.Б.29 Физическая культура</p>	<p><b>Знать:</b> З1 – научно-практические основы физической культуры и здорового образа жизни;</p> <p>З2 – социальные и медико-биологические основы управления когнитивными качествами в условиях психоэмоциональной перегруженности;</p> <p>З3 – методы профилактики утомления, стресса, экстренной самопомощи и саморегуляции.</p> <p><b>Уметь:</b> У1 – творчески использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни.</p> <p><b>Владеть:</b> В1 – средствами и методами укрепления индивидуального здоровья, физического самосовершенствования, ценностями физической культуры личности для успешной социально-культурной и профессиональной деятельности;</p> <p>В2 – практикой и методикой развития личностных качеств для успешной профессиональной деятельности и конкурентоспособности на рынке труда.</p>
		<p>Б1.В.ДВ.12.01 Общая физическая подготовка</p>	<p><b>Знать:</b> З1- значение физической культуры в формировании общей культуры личности приобщении к общечеловеческим ценностям и здоровому образу жизни, укреплении здоровья человека,</p>

			<p>профилактике вредных привычек, ведении здорового образа жизни средствами физической культуры в процессе физкультурно-спортивных занятий;</p> <p>32- научные основы биологии, физиологии, теории и методики педагогики и практики физической культуры и здорового образа жизни;</p> <p>33- содержание и направленность различных систем физических упражнений, их оздоровительную и развивающую эффективность.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- учитывать индивидуальные особенности физического, гендерного, возрастного и психического развития занимающихся и применять их во время регулярных занятий физическими упражнениями</p> <p>У2- проводить самостоятельные занятия физическими упражнениями с общей развивающей, профессионально-прикладной и оздоровительно-корректирующей направленностью;</p> <p>У3- составлять индивидуальные комплексы физических упражнений с различной направленностью.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-комплексом упражнений, направленных на укрепление здоровья, обучение двигательным действиям и развитие физических качеств;</p> <p>В2- способами определения дозировки физической нагрузки и направленности физических упражнений;</p> <p>В3- приемами страховки и способами оказания первой помощи во время занятий физическими упражнениями</p>
ОК-7	<p>способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</p>	<p>Б1.В.ДВ.12.02 Волейбол</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- влияние оздоровительных систем физических упражнений на укрепление здоровья;</p> <p>32- способы контроля и оценки физического развития и физической подготовленности;</p> <p>33- основные правила базовых игровых видов спорта (волейбол)</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- выполнять жизненно важные двигательные действия;</p> <p>У2- демонстрировать и применять в игре основные технико-тактические действия (волейбол);</p> <p>У3- выполнять обязательные нормативные требования по физической подготовленности, не ниже оценки удовлетворительно;</p> <p>У4- выполнять приемы защиты и самообороны, страховки и самостраховки; осуществлять творческое сотрудничество в коллективных формах занятий физической культурой</p> <p><b>Владеть:</b></p>

			<p>В1- навыками повышения работоспособности, сохранения и укрепления здоровья;</p> <p>В2 – навыками подготовки к профессиональной деятельности и службе в Вооруженных Силах Российской Федерации;</p> <p>В3 – навыками эффективной и целесообразной игровой деятельности в защите и нападении;</p> <p>В4 – навыками игры в волейбол , участия в спортивно-массовых мероприятиях</p>
ОК-7	<p>способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</p>	<p>Б1.В.ДВ.12.03 Баскетбол</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- влияние оздоровительных систем физических упражнений на укрепление здоровья;</p> <p>32- способы контроля и оценки физического развития и физической подготовленности;</p> <p>33- основные правила базовых игровых видов спорта (волейбол)</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- выполнять жизненно важные двигательные действия;</p> <p>У2- демонстрировать и применять в игре основные технико-тактические действия (волейбол);</p> <p>У3- выполнять обязательные нормативные требования по физической подготовленности, не ниже оценки удовлетворительно;</p> <p>У4- выполнять приемы защиты и самообороны, страховки и само страховки; осуществлять творческое сотрудничество в коллективных формах занятий физической культурой</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- навыками повышения работоспособности, сохранения и укрепления здоровья;</p> <p>В2 – навыками подготовки к профессиональной деятельности и службе в Вооруженных Силах Российской Федерации;</p> <p>В3 – навыками эффективной и целесообразной игровой деятельности в защите и нападении;</p> <p>В4 – навыками игры в баскетбол, участия в спортивно-массовых мероприятиях</p>
		<p>Б1.Б.10 Безопасность жизнедеятельности</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные носители опасностей окружающей среды, природу опасных и вредных производственных факторов;</p> <p>32- особенности нормативно-правового регулирования безопасности жизнедеятельности и безопасности труда;</p> <p>33- степень риска, создаваемого природными, техногенными и социальными опасностями;</p> <p>34- последствия воздействия на человека опасных и вредных производственных факторов и способы защиты от них;</p> <p>35- основы организации и управления</p>

			<p>действиями производственного персонала в чрезвычайных ситуациях;</p> <p>36- принципы и порядок ведения спасательных работ в очагах поражения;</p> <p>37- способы увеличения сопротивляемости организма негативным факторам окружающей среды;</p> <p>38 - особенности воздействия опасностей на организм человека и способы и средства защиты;</p> <p>39- виды опасностей, способных причинить вред человеку, и критерии их оценки</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- количественно и качественно оценивать риски опасностей;</p> <p>У2- рационально и эффективно использовать средства защиты человека и природной среды от негативного воздействия техногенных катастроф и стихийных бедствий;</p> <p>У3- грамотно управлять действиями подчиненных при возникновении чрезвычайных ситуаций;</p> <p>У4- управлять рисками возникновения опасностей;</p> <p>У5- действовать в экстремальных и чрезвычайных ситуациях, применять основные способы выживания.</p> <p><b>Владеть навыками:</b></p> <p>В1-оказания первой помощи пострадавшим в результате несчастных случаев;</p> <p>В2-сравнения, оценки и выбора оптимальных форм деятельности человека, основанных на знании потенциальных опасностей, средств и методов защиты;</p> <p>В3- принятия оптимальных решений, минимизирующих негативное воздействие результатов человеческой деятельности на окружающую среду.</p>
ОПК-1	<p>владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</p>	Б1.Б.11 Правоведение	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-современное состояние российского законодательства;</p> <p>32-основы теории государства и права, формирующие исходные понятия о государстве и праве, выводы и общетеоретические положения, которые служат базой для изучения сущности основных крупных отраслей права (гражданского, административного, трудового, семейного), их предмет трудового регулирования, принципы, метод и механизм воздействия на общественные отношения;</p> <p>33- действующие источники российского права.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- использовать общетеоретические знания в общественной практике;</p> <p>У2- правильно применять в юридической практике законы и иные нормативно-правовые акты;</p> <p>У3- называть термины и понятия</p>

			<p>соответствующие разработкам теоретического правоведения;</p> <p>У4- находить решения конкретных правовых проблем и ситуаций.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- практическими навыками работы с нормативными актами;</p> <p>В2- навыками публичного аргументированного выступления;</p> <p>В3- навыками письменного обоснования решений юридических ситуаций.</p>
		<p>Б1.В.01 Бухгалтерский учёт</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 - бухгалтерскую терминологию;</p> <p>32- сущность и методы бухгалтерского учета, основы его организации;</p> <p>33 - систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности в РФ;</p> <p>34 - порядок отражения в бухгалтерском учете основных хозяйственных операций, отчетность и ее стандарты</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;</p> <p>У2 - применять на практике теоретические знания по методологии и организации бухгалтерского учета</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- практическими навыками составления бухгалтерских и налоговых записей в соответствии с законодательством РФ с целью достоверного формирования отчетных данных и налоговых деклараций;</p> <p>В2-основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, имеет навыки работы с компьютером как средством управления информацией;</p>
		<p>Б1.В.06 Налоги и налогообложение</p>	<p><b>Знать:</b> 31 – основные правовые и нормативные документы, регламентирующие налогообложение и формирование налоговой политики правительства</p> <p><b>Уметь:</b> У1 – искать, анализировать и использовать правовые и нормативные документы, регламентирующие налогообложение и формирование налоговой политики правительства</p> <p>У2- выделять уровни значимости документов и правила применения нормативных документов налогового учета с целью правильного отражения хозяйственных операций предприятия на счетах бухгалтерского учета и в налоговых регистрах;</p> <p><b>Владеть:</b>В1 – навыками применения правовых и нормативных документов, регламентирующих налогообложение и формирование налоговой политики</p>



			правительства
		Б1.В.03 Правовые основы бизнеса	<p><b>Знать:</b>  31- основы Конституции Российской Федерации, этические и правовые нормы, регулирующие отношение человека к человеку, обществу, окружающей среде, умеет учитывать их при разработке экологических и социальных проектов;  32- права и свободы человека и гражданина, уметь их реализовывать в различных сферах жизнедеятельности;  33- основы российской правовой системы и законодательства, организации судебных и иных правоприменительных и правоохранительных органов, правовые и нравственно-этические нормы в сфере профессиональной деятельности;  34- знать основы налогового учета, особенности проведения процедуры оформления постановления на учет при организации бизнеса.</p> <p><b>Уметь:</b>  У1- использовать и составлять нормативные и правовые документы, относящиеся к будущей профессиональной деятельности;  У2- использовать знание методов и теорий экономических наук при осуществлении и аналитических работ.</p> <p><b>Владеть навыками:</b>  В1-принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь;  В2- разработки стратегических планов по развитию бизнеса.</p>
		ФТД.В.01. Российское предпринимательское право	<p><b>Знать:</b>  31-основные нормативно-законодательные акты, прямо или косвенно регулирующие предпринимательскую деятельность;</p> <p><b>Уметь:</b>  У1- ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих финансовую систему в предпринимательской деятельности;</p> <p><b>Владеть:</b>  В1- навыками оценки экономических и социальных условий и перспектив осуществления предпринимательской деятельности</p>
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Б1.Б.06 Основы менеджмента	<p><b>Знать:</b>  31 – основные этапы развития менеджмента как науки;  32- законы формирования рабочих групп (команд) и особенности их функционирования, что позволяет организовывать эффективную групповую работу  33 – основные понятия теории управления</p> <p><b>Уметь:</b>  У1– владеть методами поиска и оценки</p>

		<p>управленческих решений, уметь учитывать их последствия с позиций социальной ответственности</p> <p>У2 – различать основные подходы к менеджменту</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</p> <p>В2 – методикой использования системного подхода к управлению</p>
	Б1.Б.13 Корпоративная социальная ответственность	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-смысл понятия «корпоративная социальная ответственность»;</p> <p>32- место проблематики КСО в современной общественной и деловой жизни;</p> <p>33- смысл основных этических понятий и концепций;</p> <p>34-содержание и значение нормативных КСО-ориентированных документов;</p> <p>35- типовые формы организации КСО-политики организации.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- анализировать различные общественные явления (события, ситуации) в этической, в частности в КСО-плоскости;</p> <p>У2- организовывать КСО-политику организации.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- технологиями анализа и формирования основных направлений социальной политики и корпоративной социальной ответственности организации.</p>
	Б1.Б.16 Управление человеческими ресурсами	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 - законы формирования рабочих групп (команд) и особенности их функционирования, что позволяет организовывать эффективную групповую работу</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- владеть методами поиска и оценки управленческих решений уметь учитывать их последствия с позиций социальной ответственности</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 - способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</p>
	Б1.Б.20 Методы принятия управленческих решений	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 – основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений;</p> <p>32- основные типы условий принятия решений и их характеристику;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 – классифицировать условия, в которых разрабатываются и реализуются управленческие решения;</p> <p>У2 – классифицировать и формулировать цели управления;</p> <p>У3 – оценивать последствия принимаемых</p>

			<p>решений  Владеть:  В1 –навыками анализа и оценивания условий принятия решений;  В2 – навыками оценивания последствий принимаемых решений</p>
		Б1.В.ДВ.04.01 Антикризисное управление	<p>Знать:  31 – основные виды и причины кризисов на предприятии  32 — принципы и цели антикризисного управления  Уметь:  У1 – анализировать экономическое положение предприятия и принимать решения о необходимости проведения антикризисных мероприятий  Владеть:  В1 – навыками оценки финансового состояния предприятия  В2- навыками определения коэффициентов риска наступления банкротства</p>
ОПК-3	<p>способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	Б1.Б.06 Основы менеджмента	<p><b>Знать:</b>  31– личностные и профессиональные качества успешного менеджера;  32- роль, функции и задачи менеджера в современной организации;  <b>Уметь:</b>  У1– разрешать проблемы, возникающие в ходе реализации организационных отношений  У2 – выделять права и должностные обязанности линейных и функциональных руководителей  <b>Владеть:</b>  В1 – способностью проектировать организационную структуру  В2 – способностью делегирования полномочий</p>
		Б1.Б.07 Теория организации	<p><b>Знать:</b>  31– законы устройства организации (принципы разделения труда в сфере управления, способы департаментизации, формальные и неформальные отношения)  32 – основные схемы организационных отношений  <b>Уметь:</b>  У1-анализировать современные тенденции развития организаций;  У2- использовать экономический инструментарий для анализа внешней и внутренней среды бизнеса (организации);  У3- применять полученные знания для эффективного решения управленческих задач  <b>Владеть:</b>  В1- способен применять знания о современной картине мира в научно-исследовательской и профессиональной деятельности;  В2 - навыками самоуправления и планирования развития организации;  В3- навыками подбора, отбора и найма персонала;</p>

			<p>В4 - навыками планирования основных этапов работы;</p> <p>В5- навыками формирования системы оплаты труда и поощрения персонала;</p> <p>В6- навыками диагностики и изменения организационной культуры</p>
		Б1.Б.16 Управление человеческими ресурсами	<p>Знать:</p> <p>31 – законы устройства организации (принципы разделения труда в сфере управления, способы департаментизации, формальные и неформальные отношения)</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – разрешать проблемы, возникающие в ходе реализации организационных отношений</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 – способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования</p>
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	Б1.Б.14 Деловые коммуникации	<p>Знать:</p> <p>31 – теоретические основы и исследовательские проблемы психологии делового общения;</p> <p>32- социально-психологические закономерности межличностного и межгруппового восприятия, типичные психологические процессы в социальных группах;</p> <p>33- характеристики основных эффективных технологий, используемых в деловых коммуникациях и перспективы их развития.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 – эффективно применять знания из области психологии делового общения в профессиональной деятельности;</p> <p>У2 – квалифицированно анализировать социально-психологические проблемы межличностного взаимодействия в деловом общении;</p> <p>У3 - оценивать уровень собственных психологических знаний и определять потребность в дальнейшем обучении.</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 -навыками межличностной и межкультурной коммуникации, основанными на уважении к историческому наследию и культурным традициям;</p> <p>В2 –техниками психологического воздействия в управлении;</p> <p>В3 - технологиями ведения форм делового общения.</p>
		Б1.В.ДВ.01.01 Культура речи и деловое общение	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 - понятие и признаки коммуникативных качеств речи;</p> <p>32 - правила подготовки публичного выступления;</p> <p>33 - признаки культуры письменной речи;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - пользоваться принципами</p>

			<p>эффективной коммуникации в деловом и повседневном общении;</p> <p>У2 - использовать средства официально-делового функционального стиля в своей профессиональной деятельности;</p> <p>У3 - работать с лексикографическими изданиями (словарями, справочниками).</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 - навыками публичного выступления;</p> <p>В2 - приемами преодоления коммуникативных барьеров;</p> <p>В3 - навыками организации и проведения деловых бесед и переговоров;</p>
ОПК-5	<p>владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	Б1.Б.22 Учёт и анализ	<p>Знать:</p> <p>31 - сущность финансового учета, используемые методы и основные финансовые и аналитические показатели;</p> <p>32 - методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия для управления хозяйственными процессами и определения финансовых результатов.</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – составлять бухгалтерскую отчетность (Ф1, ф2);</p> <p>У2 -оценивать эффективность управленческих решений;</p> <p>У3 - оценивать и анализировать возможности предприятий.</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 - основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации</p> <p>В2 - основными приемами и способами бухгалтерского учета;</p> <p>В3 - понять содержание основных отчетных документов и получить навыки «чтения» учетной и отчетной информации.</p>
		Б1.Б.18 Информационные технологии в менеджменте	<p>Знать:</p> <p>31 — финансовую отчетность</p> <p>32 - финансовые результаты организации</p> <p>33 - современное состояние и тенденции развития информационных технологий;</p> <p>34 - организацию системы поддержки принятия управленческих решений;</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 — читать финансовую отчетность</p> <p>У2 – анализировать результаты деятельности организации</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 — методами обработки деловой и корпоративной информацией</p> <p>В2- методами и способами финансового учета</p>
		Б1.В.ДВ.06.01 Основы аудита	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- систему нормативного регулирования аудиторской деятельности</p> <p>32- методики планирования, составления программ и проведения аудиторских процедур, порядок обобщения и использования результатов аудиторской проверки</p>

			<p>ЗЗ-методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- выбирать инструментальные средства для обработки экономических информационных данных</p> <p>У2-планировать, организовать и проводить аудиторскую проверку всех аспектов бухгалтерского учета и отчетности</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-способностью применять понятийный аппарат к анализу и описанию экономических явлений</p> <p>В2- методикой расчета экономических и социально- экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p>
		Б1.В.ДВ.06.02 Контроль и ревизия	<p><b>Знать:</b></p> <p>З1-систему нормативного регулирования финансового контроля;</p> <p>З2- методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации;</p> <p>З3-права, обязанности и ответственность экономических субъектов при проведении финансовой проверки;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- выбрать инструментальные средства для обработки экономических информационных данных;</p> <p>У2- разработать рекомендации руководству экономического субъекта по результатам аудиторской проверки;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- способностью применять понятийный аппарат к анализу и описанию экономических явлений;</p> <p>В2- методикой расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</p>
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Б1.Б.20 Методы принятия управленческих решений	<p><b>Знать:</b></p> <p>З1 - типы задач управления;</p> <p>З2- методы анализа, синтеза, выбора, оценивания и прогнозирования для решения задач управления;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 – применять методы анализа, синтеза, выбора решений, методы оценивания и прогнозирования в производственной деятельности организации;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – навыками принятия решений в производственной деятельности организации в условиях неопределенности и риска;</p>
		Б1.В.10 Организация производства	<p><b>Знать:</b></p> <p>З1- современные методы экономического обоснования организации производства;</p> <p>З2- формы и методы обоснования</p>

			<p>эффективного использования всех видов ресурсов</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- оценивать и выбирать наиболее эффективные способы производства;</p> <p>У2- создавать производственные и технологические цепочки, соответствующие современным требованиям конкурентоспособности и качества продукции;</p> <p>Владеть:</p> <p>В1- навыками управления операционной (производственной) деятельностью;</p> <p>В2- математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач;</p> <p>В3- владеть методами реализации основных управленческих функций</p>
		<p>Б1.В.ДВ.08.01 Производственный менеджмент</p>	<p>Знать:</p> <p>31- закономерности управления социально-экономическими системами (организациями);</p> <p>32- стратегические и тактические особенности менеджмента, понятия операционный (производственный) менеджмент;</p> <p>33-особенности управления персоналом и управления группой;</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- определять и оценивать характеристики основных элементов системы управления деловой организацией;</p> <p>У2- моделировать управленческую ситуацию</p> <p>У3-осуществлять управленческий контроль;</p> <p>У4- выбирать подходы к проектированию работ и организаций с учетом складывающихся условий</p> <p>Владеть:</p> <p>В1-приемами совершенствования структуры производственных процессов и повышения их производительности;</p> <p>В2- методами расчета производственной мощности предприятия;</p> <p>В3- технологией принятия решений по управлению материальными потоками;</p>
		<p>Б1.В.ДВ.08.02 Ценообразование</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-методы формирования цен и проведения ценовой политики,</p> <p>31- виды цен, порядок ценообразования на основе изучения и учета при определении цен требований экономических законов рыночной экономики (прежде всего законов стоимости, конкуренции, спроса и предложения и др.);</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- использовать нормативное и законодательное обеспечение для проверки расчетов или обоснования цен;</p> <p>У2- проводить анализ цен с целью принятия решений в управлении операционной (производственной)</p>

			<p>деятельностью;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-навыками расчёта стоимости и цены продукции различными способами,</p> <p>В2-навыками определения состава и структуры цены;</p>
ОПК-7	<p>способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p>Б1.Б.04 Поиск и обработка информации средствами интернета и офисных приложений</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных, основные требования информационной безопасности;</p> <p>32-основы работы с компьютером;</p> <p>33-методы сбора информации для решения поставленных экономических задач;</p> <p>34-основные информационные технологии, используемые для решения аналитических и исследовательских задач.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1-применять информационные технологии для решения организационно-управленческих задач, защиты информации;</p> <p>У2-работать с информацией в глобальных компьютерных сетях;</p> <p>У2-работать с компьютером как средством управления информацией;</p> <p>У3-использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;</p> <p>У4-осуществить поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;</p> <p>У5-осуществлять правильный выбор информационных технологий для решения аналитических и исследовательских задач;</p> <p>У6-применять технические средства для решения аналитических и исследовательских задач, совершенствовании методического обеспечения.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-программным обеспечением для работы с деловой информацией и основами интернет-технологий;</p> <p>В2-основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации;</p> <p>В3- навыками работы в глобальных компьютерных сетях;</p> <p>В4- навыками поиска информации по полученному заданию, сбора, анализа данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;</p> <p>В5 - навыками использования современных технических средств и информационных технологий для решения аналитических и исследовательских задач.</p>
		<p>Б1.В.ДВ.02.01 Информатика</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 – способы решения стандартных задач прикладной деятельности</p>



			<p>32 – типовую структуру и архитектуру информационной системы</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – выбирать средства и методы обработки информации</p> <p>У2 – выбирать и использовать современные технологии и программные средства информационных систем;</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 – современными пакетами прикладных программ</p> <p>В2 – приемами работы в сети Интернет</p>
		<p>Б1.В.ДВ.05.02 Информационные системы управления финансами</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные информационные процессы в экономике;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - использовать технические и программные средства для защиты информации.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- навыками работы в локальной сети и сети Интернет с целью обеспечения безопасности организации</p>
ПК-1	<p>владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p>Б1.Б.08 Организационное поведение</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности.</p> <p>У2- использовать в практике управления взаимодействие работников и менеджеров, обеспечивающих успешную деятельность организации;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- навыками анализа организационного поведения сотрудников, использовать методы корректировки организационного поведения;</p> <p>В2- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации.</p>
		<p>Б2.В.02(П) Производственная практика</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-законы развития и функционирования организаций;</p> <p>32- методы анализа информации в сфере профессиональной деятельности управления организацией;</p> <p>33- принципы, технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- проводить аудит человеческих ресурсов</p> <p>У2- осуществлять диагностику организационной культуры</p> <p><b>Владеть:</b></p>

			В1- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач
ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Б1.В.ДВ.01.02 Конфликтология	Знать: 31 – основные социально-психологические и конфликтологические категории, понятия и закономерности; Уметь: У1 – оценивать и анализировать социально-значимые события, процессы и явления и социальные конфликты Владеть: В1 – методами регулирования внеколлективного поведения и социальных конфликтов.
		Б2.В.01(У) Учебная практика	<b>знать:</b> 31 - роли, функции и задачи менеджера в современной организации; 32 - основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля; 33 - виды управленческих решений и методы их принятия; 34 - особенности управления персоналом в современных организациях; <b>Уметь:</b> У1- анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию У2- разрабатывать базовые и функциональные стратегии развития организации в межкультурной среде Владеть: В1- методами реализации основных управленческих функций
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Б1.Б.24 Стратегический менеджмент	<b>Знать:</b> 31 – теоретико – методологические основы стратегического анализа и методы его проведения. 32 – основы разработки и осуществления конкурентной стратегии организации <b>Уметь:</b> У1 – использовать методы стратегического анализа в процессе разработки конкурентных стратегий организации <b>Владеть:</b> В1 – навыками проведения стратегического анализа В2 – навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
		Б1.Б.26 Бизнес-планирование	Знать: 31- теоретические основы, задачи, принципы и этапы бизнес - планирования на предприятии; 32- содержание, структуру и последовательность разработки бизнес-плана. Уметь: У1- - формулировать бизнес-идею, описывать разделы бизнес-плана У2- обосновывать бизнес-модель, исходя из

			<p>анализа различных вариантов в целях определения стратегии развития предприятия</p> <p>У3 - учитывать социальные последствия реализации бизнес-плана;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-методикой бизнес-планирования предпринимательской деятельности и практическими навыками разработки бизнес-планов предприятия;</p> <p>В2- современными методами планирования и управления в бизнесе.</p>
		Б1.Б.27 Финансы организации (предприятия)	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- принципы организации и особенности функционирования финансов предприятий в современных условиях;</p> <p>32- алгоритмы обоснования взаимосвязи функций финансов предприятий и выявления резервов роста и развития хозяйствующих субъектов;</p> <p>33- механизмы формирования затрат (расходов) организации, финансовых результатов деятельности, потребностей в финансовых ресурсах;</p> <p>34- методические подходы к оценке финансового состояния организации и его инвестиционной привлекательности для внешних пользователей деловой информации;</p> <p>35- основные этапы разработки финансовых планов (бюджетов) организации.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- оценить состояние финансовых отношений предприятия в системе «агент-принципал»;</p> <p>У2- реализовать на практике использование финансовых методов управления расходами и доходами предприятия;</p> <p>У3- определять потребности предприятия в финансовых ресурсах и их источниках;</p> <p>У4- реагировать на изменения в нормативном законодательстве страны, предопределяющем особенности функционирования конкретных предприятий;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- методами планирования себестоимости, выручки и прибыли;</p> <p>В2- навыками самостоятельно оценивать финансовое состояние и обосновывать формирование показателей финансовых планов (бюджетов) организации</p>
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию	Б1.Б.25 Финансовый менеджмент	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 – методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p> <p><b>Уметь:</b></p>

	<p>дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>		<p>У1 – проводить стоимостную оценку активов, управлять оборотным капиталом, принимать решения по финансированию, инвестированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p> <p><b>Владеть:</b> В1 – методикой проведения стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, инвестированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>
		<p>Б1.В.ДВ.09.02 Теоретические основы финансового менеджмента</p>	<p><b>Знать:</b> 31 - основные понятия и направления финансового менеджмента, а также ограничивающие их практическое использование факторы внешней среды; 32 - содержание и логические связи финансового менеджмента с другими отраслями экономических знаний, его место в системе управления коммерческой организацией;</p> <p><b>Уметь:</b> У1 - оперировать основными понятиями и гипотезами финансового менеджмента; У2 - находить и обрабатывать релевантную финансовую информацию</p> <p><b>Владеть:</b> В2 - навыками применения методов финансовых вычислений и оптимизационных моделей в конкретных финансовых и инвестиционных задачах;</p>
		<p>Б2.В.03(П) Преддипломная практика</p>	<p><b>Знать:</b> 31 – методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p> <p><b>Уметь:</b> У1 – проводить стоимостную оценку активов, управлять оборотным капиталом, принимать решения по финансированию, инвестированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p> <p><b>Владеть:</b> В1 – методикой проведения стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, инвестированию, формированию дивидендной политики и</p>

			структуре капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Б1.Б.18 Информационные технологии в менеджменте	Знать: 31 — функциональные стратегии компаний 32- методы управленческих решений Уметь: У1 — анализировать взаимосвязи между организациями У2- анализировать управленческие решения У3- использовать для принятия решений технологии систем поддержки принятия решений Владеть: В1 — способностью анализировать В2 – навыками анализа управленческих решений В3- применять на практике навыки работы со специализированными пакетами программ для решения управленческих задач
		Б1.Б.24 Стратегический менеджмент	Знать: 31 – теоретико – методологические основы разработки и реализации функциональных стратегий компании 32 – методы анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью сбалансированных управленческих решений Уметь: У1 – разрабатывать функциональные стратегии компании У2 - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений Владеть: В1 – навыками разработки функциональных стратегий компании В2 – навыками анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью
			Знать: 31 – основные принципы и этапы по принятию организационно-управленческие решений в области проведения процедуры оценки 32 – основные подходы и методы оценки отдельных элементов бизнеса 33 - основные подходы и методы оценки бизнеса в целом Уметь: У1 – применять законодательно разрешенные и экономически обоснованные организационно-управленческие решения в области проведения процедуры оценки У2 – применять основные подходы и методы оценки отдельных элементов бизнеса

		Б1.В.ДВ.10.01 Оценка стоимости бизнеса	<p>У3 – применять основные подходы и методы оценки бизнеса</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – навыками применения законодательно разрешенных и экономически обоснованных организационно-управленческих решений в области проведения процедуры оценки</p> <p>В2 – навыками применения основных подходов и методов оценки отдельных элементов бизнеса в условиях финансово-экономической нестабильности</p> <p>В3 – навыками применения основных подходов и методов оценки бизнеса в условиях финансово-экономической нестабильности</p>
		Б1.В.ДВ.10.02 Управление и оптимизация денежных потоков	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-содержание и подходы к анализу и оценке денежных потоков компании;</p> <p>32- методический инструментарий, используемый в организации движения денежных потоков компании;</p> <p>33- методы прогнозирования и оптимизации денежных потоков, модели оптимизации остатка денежных средств</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- разрабатывать финансовые прогнозы и прогнозировать рост положительного денежного потока;</p> <p>У2- применять системный подход в управлении денежными потоками компании</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- аналитическими приемами определения целесообразности финансовых решений в области управления денежными потоками компании;</p> <p>В2- навыками принятия стратегических и тактических финансовых решений, обеспечивающих устойчивое финансовое развитие компании и оптимизацию её денежного потока</p>
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Б1.В.ДВ.11.01 Инвестиционный менеджмент	<p><b>Знать:</b></p> <p>31-механизм инвестиционной деятельности организаций;</p> <p>32 - механизм обеспечения деловой активности, управления и устойчивости развития предприятия;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1-проводить оценку производственно-экономического потенциала организации;</p> <p>У2- оценивать эффективность деятельности предприятия, в том числе инвестиционной;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- приёмами и экономическими механизмами управления предприятием;</p>
			<p><b>Знать:</b></p> <p>31 – закономерности инновационного развития организаций и отраслей, реализации эффективных нововведений</p> <p>32– законы осуществления инноваций в процессе стратегического управления</p>

		Б1.В.ДВ.11.02 Инновационный менеджмент	<p>Уметь:</p> <p>У1 – разрешать проблемы инновационного развития с учетом стратегической перспективы</p> <p>У2– разрешать проблемы, возникающие в ходе разработки и реализации стратегий инновационных преобразований</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 – методами поиска и разработки новшеств, реализации нововведений и инновационных программ</p> <p>В2 – способностью к стратегическому анализу, умением разрабатывать и эффективно реализовывать инновационные стратегии деятельности организации</p>
		Б1.Б.15 Маркетинг	<p><b>Знать:</b></p> <p>31 -методологические принципы маркетингового исследования</p> <p>32 - структуру комплексного исследования рынка;</p> <p>33 - принципы анализа поведения потребителей;</p> <p>34-принципы планирования ассортимента и управления жизненным циклом товара;</p> <p>35-порядок разработки, внедрения и позиционирования новой продукции;</p> <p>36-сущность и содержание сбытовой и ценовой функции маркетинга;</p> <p>37-основы интегрированных маркетинговых коммуникаций;</p> <p>38 - сущность и задачи управления маркетингом;</p> <p>39 - принципы построения маркетинговой службы</p> <p>39 - принципы построения маркетинговой службы</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - анализировать рыночную ситуацию, обеспечивать конкурентоспособность продвигаемых товаров и услуг;</p> <p>У2 - использовать информационные технологии для маркетинговых исследований;</p> <p>У3 - разрабатывать предложения по выбору маркетинговых стратегий и формированию комплекса маркетинга</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – методами исследования маркетинговой среды</p> <p>В2 – навыками обоснования выбора управленческого решения</p> <p>В3 - способностью участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию.</p>
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением	Б1.В.10 Организация	<p>Знать:</p> <p>31- законодательные и нормативные акты, составляющие правовую и экономическую базу организации и функционирования производства в системе национального хозяйства;</p> <p>Уметь:</p>

	<p>координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p>производства</p>	<p>У1- анализировать организационную структуру; У2-определять цели и задачи различных функциональных подразделений предприятия. <b>Владеть:</b> В1- методами анализа экономической и инновационной деятельности; В2 – навыками реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов</p>
		<p>Б2.В.02(П) Производственная практика</p>	<p><b>Знать:</b> З1- определение экономических последствий подготавливаемых или принятых решений <b>Уметь:</b> У1- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария У2- систематизировать и обобщать информацию, подготавливать справки и обзоры по вопросам профессиональной деятельности, <b>Владеть:</b> В1- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями с использованием современных образовательных технологий; В2- навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере управления организацией и отдельными направлениями деятельности</p>
<p>ПК-8</p>	<p>владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.01 Производственный менеджмент</p>	<p><b>Знать:</b> З1- современные концепции организации операционной деятельности. З2- процесс документального оформления при внедрении <b>Уметь:</b> У1- проводить системный анализ производственных процессов на предприятии; У2- использовать основные положения и методы производственного менеджмента для совершенствования системы управления и повышения эффективности производства <b>Владеть:</b> В1- навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>
		<p>Б1.В.ДВ.08.02 Ценообразование</p>	<p><b>Знать:</b> З1- особенности стратегии ценообразования на различных типах рынков <b>Уметь:</b> У1- проводить расчеты изменений цен с учетом инновационной деятельности предприятия <b>Владеть:</b> В1- навыками документального оформления решений в управлении</p>



			операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений с учетом изменения в ценообразовании
		Б1.В.ДВ.11.02 Инновационный менеджмент	<p><b>Знать:</b> З1 – закономерностей организации операционной деятельности предприятий при инновационных преобразованиях</p> <p><b>Уметь:</b> У1 – разрешать проблемы эффективности производственной деятельности предприятия при проведении инновационных преобразований</p> <p><b>Владеть:</b> В1 – способностью находить причины снижения эффективности операционной деятельности и методами оптимизации параметров производства в процессе</p>
		Б2.В.02(П) Производственная практика	<p><b>Знать:</b> З1- экономические основы поведения организаций, иметь представление о различных последствиях реализации программ организационных изменений</p> <p><b>Уметь:</b> У1- проводить оценку эффективности проектов и программ внедрения технологических и продуктовых инноваций</p> <p><b>Владеть:</b> В1- навыками документального оформления решений при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>
		Б2.В.03(П) Преддипломная практика	<p><b>Знать:</b> З1-математические и институциональные основы оценки эффективности и риска инвестиционных проектов, их сравнения и нормирования; З2- основные методы и математические модели прогнозирования финансовых показателей и банкротства предприятия</p> <p><b>Уметь:</b> У1- проводить анализ операционной деятельности; У2- использовать при составлении бизнес-плана информацию, полученную в результате маркетинговых исследований</p> <p><b>Владеть:</b> В1- методами и инструментами планирования бюджета хозяйствующего субъекта. В2- методами и инструментами формирования комплекса финансовых мер помощи В3- методами и инструментами организации и контроля финансовой деятельности компании.</p>
			<p><b>Знать:</b> З1- систему глобальной экономики в целом; З2- основные финансовые институты в мире и в России; З3- мировые финансовые рынки и</p>

ПК-9	<p>способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	Б1.Б.21 Финансовые рынки и институты	<p>финансовый рынок России; Уметь: У1- анализировать и выявлять возможности для привлечения дополнительных финансовых средств как для экономики в целом, так и для отдельного предприятия; У2 - определять необходимость заимствования денежных средств за счет эмиссии долговых ценных бумаг; Владеть: В1- навыками самостоятельного анализа структуры как фондового рынка в целом, так и фондового портфеля отдельной страны; В2- навыками работы с различными видами ценных бумаг, посредством определения условий их выпуска и получения дохода по ним, получение навыков успешного размещения временно свободных денежных средств.</p>
		Б1.Б.23 Финансы	<p>Знать: З1- финансовую систему страны в целом и отдельных ее сфер и звеньев; З2- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; З3- тенденции развития государственных и муниципальных финансов, страхования, финансового рынка, финансов экономических субъектов; Уметь: У1- осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы и подготовка информационного обзора или аналитического отчета; У2- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (корпораций) различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; Владеть: В1- навыками самостоятельного изучения и анализа новых теоретических разработок в области финансов, нормативно-правовых документов и статистических материалов по финансовым вопросам профессиональными навыками; В2- навыками работы со статистической, бухгалтерской и оперативной отчетностью, с финансовой информацией, навыками прогноза финансовых показателей навыками сбора, анализа и систематизации финансовой информации, навыками расчета финансовых показателей В3- современными методиками расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро-и макроуровне для</p>

			подготовки информационных обзоров и аналитических отчетов
		Б1.В.08 Бюджетная система РФ	<p><b>Знать:</b>  31 - структуру бюджетной системы РФ и принципы ее функционирования;  32 - основные дискуссионные вопросы современной бюджетной политики, позицию российской экономической науки по вопросам ее сущности и роли в современном экономическом развитии национальной и мировой экономик;  33 - бюджетные полномочия органов государственной власти и органов местного самоуправления;  34 - особенности управления бюджетным процессом;  35 - законодательные и нормативно-правовые основы России, регулирующие бюджетные отношения и бюджетные процедуры.</p> <p><b>Уметь:</b>  У1- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, возникающих в системе управления государственными и муниципальными финансами, предлагать способы их решения с учетом возможных социально-экономических последствий;  У2- анализировать во взаимосвязи экономические процессы, происходящие в сфере бюджетных отношений и бюджетных процедур;  У3- применять на практике теоретические знания в области федерального, регионального и местных бюджетов;  У4- анализировать бюджетные показатели на всех этапах их формирования и исполнения;</p> <p><b>Владеть:</b>  В1-навыками работы с нормативно правовыми актами в бюджетной сфере;  В2-методологией исследования актуальных вопросов бюджетной системы и бюджетного процесса в РФ;  В3-методами анализа бюджетной работы;  В4-навыками использования методов, методик и технических приемов расчетов по доходам и расходам бюджетов всех уровней;</p>
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам	Б1.Б.17 Статистика	<p><b>Знать:</b>  31 – основы сбора и обработки информации;  32 – основы количественного и качественного анализа информации;  33 – статистические методы построения экономических моделей</p> <p><b>Уметь:</b>  У1 – применять статистические методы сбора и обработки информации;  У2 – применять статистические методы количественного и качественного анализа информации;  У3 – применять статистические методы</p>

	управления		<p>построения экономических моделей;  <b>Владеть:</b>          В1 – методикой сбора и обработки информации для принятия управленческих решений;          В2 – навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;          В3 – навыками построения экономических моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.</p>
		<p>Б1.В.02 Теория экономического анализа</p>	<p><b>Знать:</b>          З1- - основные показатели деятельности хозяйствующих субъектов;          З3- технические приемы для оценки влияния факторов на изменения показателей деятельности;  <b>Уметь:</b>          У1- применять на практике теоретические знания по методологии и организации экономического анализа  <b>Владеть:</b>          В1 - на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;</p>
		<p>Б1.В.ДВ.02.02 Теория вероятностей и математическая статистика</p>	<p><b>Знать:</b>          З1-основные теоретические положения теории вероятностей и математической статистики          З2- правила и формулы для расчетов вероятностных характеристик экономических систем  <b>Уметь:</b>          У1-вычислять вероятностные характеристики случайных величин          У2- применять вероятностные законы к анализу реальных экономических систем  <b>Владеть:</b>          В1- методами расчета вероятностных характеристик случайных величин          В2- методами применения вероятностных моделей экономических систем для решения практических задач</p>
		<p>Б1.В.ДВ.05.01 Эконометрика</p>	<p><b>Знать:</b>          З1-основные понятия, категории, инструменты эконометрики, необходимые для решения экономических задач          З2- методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне          З3- способы моделирования информации, получения и использования различных факторных моделей          З4- типовые методики расчета экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов</p>

			<p><b>Уметь:</b>  У1- строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели  У2- анализировать и содержательно интерпретировать результаты, полученные после построения теоретических и эконометрических моделей  <b>Владеть:</b>  В1- современной методикой построения эконометрических моделей  В2- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью теоретических и эконометрических моделей различного уровня сложности  В3- методами применения факторных моделей для выявления и оценки первостепенных факторов хозяйственно деятельности</p>
ПК-11	<p>владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</p>	<p>Б1.В.ДВ.05.02  Информационные системы управления финансами</p>	<p><b>Знать:</b>  З1- принципы организации и средства информационных технологий обеспечения экономической деятельности;  <b>Уметь:</b>  У1- практически использовать компьютерные технологии обработки экономической информации в среде MS OFFICE;  У2- использовать специальные информационные технологии анализа данных в MS Excel;  У3 - использовать сетевые технологии для обеспечения экономической деятельности; проектировать и отслеживать выполнение проектов;  <b>Владеть:</b>  В1- навыками ведения финансовых вычислений, компьютерного моделирования, прогнозирования и анализа данных в среде MS Excel;  В2- навыками проектирования и разработки приложения базы данных;  В3- навыками работы в среде MS OFFICE</p>
		<p>Б2.В.01(У) Учебная практика</p>	<p><b>Знать:</b>  З1- основы документооборота организации  З2- назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации  <b>Уметь:</b>  У1- проводить анализ отрасли (рынка), используя различные методы и модели;  У2- использовать разные методы для анализа внешней и внутренней среды;  <b>Владеть:</b>  В1- навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации  В2- навыками ведения баз данных по различным показателям деятельности организации</p>
ПК-12	<p>умением организовать и поддерживать связи с</p>		<p><b>Знать:</b>  З1- основные способы осуществления</p>

	<p>деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p>	<p>Б1.В.ДВ.07.01 Иностранные инвестиции</p>	<p>вложения иностранного капитала; 32-меры по повышению инвестиционной привлекательности государств; <b>Уметь:</b> У1-анализировать статистические материалы по привлечению и применению иностранных инвестиций, определению эффективности иностранных инвестиционных проектов; У2- делать самостоятельные выводы о развитии инфраструктуры рынка международных инвестиций, <b>Владеть:</b> В1-формами и методами использования иностранных инвестиций для регулирования социально – экономических процессов в России с учетом ее особенностей; В2-методикой оценки доходности различных инвестиционных инструментов для принятия инвестиционного решения;</p>
		<p>Б1.В.ДВ.07.02 Экономическое прогнозирование</p>	<p>Знать: 31- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на макроуровне; 32- основные особенности российской экономики, ее институциональную структуру; 33- методы прогнозирования показателей деятельности организации <b>Уметь:</b> У1- осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач; У2- осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; У3- прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на макроуровне; <b>Владеть:</b> В1- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; В2- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей; В3- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макроуровне</p>
		<p>Б1.В.09 Организация собственного бизнеса по профилю</p>	<p>Знать: 31-законодательство РФ и нормативные документы, регламентирующие создание и деятельность предприятий (организаций);</p>

			<p>32- методы организации связей с партнерами;</p> <p>33-методы обеспечения деловой активности, управления и устойчивости развития предприятия;</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- проводить оценку производственно-экономического потенциала организации ;</p> <p>У2- оценивать эффективность деятельности предприятия, в том числе инвестиционной;</p> <p>У3- организовывать и поддерживать связи с деловыми партнерами при реализации бизнес проектов</p> <p>Владеть:</p> <p>В1- приемами и экономическими механизмами управления предприятием</p> <p>В2- методами оценки эффективности использования ресурсов производства, в том числе инвестиционных;</p> <p>В3 - навыками использования собранной информации для расширения внешней связи и обмена опытом</p>
		<p>Б2.В.03(П) Преддипломная практика</p>	<p>Знать:</p> <p>31- приемы и методы связей с деловыми партнерами</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- организовывать и поддерживать связи с деловыми партнерами</p> <p>Владеть:</p> <p>В1- навыками обмена опытом при реализации проектов организации</p>
<p>ПК-13</p>	<p>умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	<p>Б1.Б.26 Бизнес-планирование</p>	<p>Знать:</p> <p>31-методологию бизнес-планирования для принятия обоснования бизнес-идеи и формирования бизнес-модели</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- обосновывать бизнес-модель, исходя из анализа различных вариантов в целях определения стратегии развития предприятия</p> <p>У2-использовать прикладные программы, применяемые для разработки бизнес-планов</p> <p>Владеть:</p> <p>В1- навыками моделирования бизнес-процессов</p>
		<p>Б1.В.06 Налоги и налогообложение</p>	<p>Знать:</p> <p>31 – существующие системы налогообложения</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – применять существующие системы налогообложения применительно к конкретному бизнесу</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 – навыками оптимизации налогообложения бизнеса</p>
		<p>Б1.В.07 Экономика фирмы</p>	<p>Знать:</p> <p>31- виды предприятий их организационно-правовые формы;</p> <p>32- ресурсы предприятия и основные факторы производственной деятельности, методы оценки затрат производственных ресурсов, измерения результатов деятельности предприятия и определения</p>

			<p>эффективности производства;</p> <p>33- формы и направления реорганизации бизнес-процессов</p> <p>Уметь:</p> <p>У1-выполнять расчеты экономических показателей, учитывая их взаимосвязь и взаимозависимость;</p> <p>У2- выявлять основные факторы, определяющие направления и результаты деятельности предприятия;</p> <p>У3- оценивать затраты и измерять отдачу производственных ресурсов, определять эффективность предлагаемых мероприятий и принимаемых решений; ,</p> <p>У4- оценивать эффективность производства и уровень экономического состояния предприятия.</p> <p>Владеть навыками:</p> <p>В1- методами планирования деятельности фирмы;</p> <p>В2- методами обоснования управленческих решений и организации их выполнения;</p> <p>В3- методами реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации</p>
		Б1.В.ДВ.04.01 Антикризисное управление	<p>Знать:</p> <p>31 -основные процедуры банкротства, представлять их последовательность</p> <p>32 - функции, обязанности, ответственность антикризисного управляющего</p> <p>Уметь:</p> <p>У1 – оперативно предлагать варианты для улучшения деятельности предприятия в условиях кризиса</p> <p>Владеть:</p> <p>В1 – навыками решения проблем в области управления предприятием в условиях кризиса</p>
		Б1.В.ДВ.09.01 Теория и практика оценочной деятельности	<p>Знать:</p> <p>31- законодательство РФ и нормативные документы, регламентирующие оценочную деятельность и стандарты оценки;</p> <p>32- основные приемы оценочной деятельности;</p> <p>Уметь:</p> <p>У1- проводить анализ рыночных и специфических рисков предпринимательской деятельности;</p> <p>У2- оценивать финансовую стабильность предприятия;</p> <p>составлять отчеты по оценке стоимости бизнеса;</p> <p>Владеть:</p> <p>В1- навыками работы с финансовыми инструментами;</p> <p>В2- приёмами и методами оценочной деятельности в конкретных практических ситуациях</p> <p>В3- навыками оценки эффективности предпринимательской деятельности</p>
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового		<p><b>Знать:</b></p> <p>31 – нормативно-правовую систему регулирования учетной политики</p>



	учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Б1.Б.22 Учёт и анализ	<p>предприятия (ПБУ 1/2008) 32 – стандарты финансового учета в РФ</p> <p><b>Уметь:</b> У1 – формировать учетную политику предприятия; У2- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; У3 - оформлять документы по учету ТМЦ, кассовым и расчетным операциям;</p> <p><b>Владеть:</b> В1 – основными приемами формирования учетной политики, В2- иметь навыки работы с компьютером как средством управления информацией; В3 - приемами и технологией обобщения информации в рамках автономной и интегрированной систем управленческого учета в соответствии с целями и задачами менеджмента;</p>
		Б1.В.04 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	<p><b>Знать:</b> 31- структуру и динамики статей бухгалтерского баланса 32 - основные инструменты анализа и диагностики финансово - хозяйственной деятельности предприятия; 33- методику проведения анализа и диагностики деятельности предприятия;</p> <p><b>Уметь:</b> У1- проводить расчеты основных показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия, производить их статистическую обработку и анализировать полученные результаты; У2- производить математическое моделирование финансово-хозяйственных процессов, происходящих на предприятиях У3- производить оптимизацию показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия; У4- использовать специальные методы расчетов, корреляционный и регрессионный приемы, графики, диаграммы;</p> <p><b>Владеть навыками:</b> В1- решения задач определения характеристик показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия; В2- проведения рейтинговой оценки финансового состояния предприятия; В3- управления маркетинговой деятельностью предприятия.</p>
		Б1.В.01 Бухгалтерский учёт	<p><b>Знать:</b> З1 - сущность анализа финансового состояния компании, используемые методы и основные аналитические показатели</p> <p><b>Уметь:</b> У1 - оформлять документы по учету ТМЦ, кассовым и расчетным операциям; У2 - проводить учет товаров материальных</p>

			ценностей; оценивать и анализировать возможности предприятий. <b>Владеть:</b> В1 - основными приемами и способами бухгалтерского учета; В2 - понять содержание основных отчетных документов и получить навыки «чтения» учетной и отчетной информации.
		Б1.В.ДВ.06.01 Основы аудита	<b>Знать:</b> З1- права, обязанности и ответственность экономических субъектов и аудиторских фирм в осуществлении аудита З2- методы анализа и чтения бухгалтерской финансовой отчетности З3 - методы решения организационно-управленческих задач по повышению эффективности деятельности хозяйствующего субъекта <b>Уметь:</b> У1- обобщать результаты проверок и составлять аудиторские заключения У2- разработать рекомендации руководству экономического субъекта по результатам аудиторской проверки У3- использовать результаты аудиторской проверки в совершенствовании внутреннего контроля, учета и управления предпринимательской деятельностью <b>Владеть:</b> В1- навыками проведения аудиторской проверки по отдельным объектам учета, расчета уровня существенности и применения выборочного метода исследования хозяйственных операций, бухгалтерских счетов, имущества и обязательств
		Б1.В.ДВ.06.02 Контроль и ревизия	<b>Знать:</b> З1- методы анализа и чтения бухгалтерской финансовой отчетности; З2- методы решения организационно-управленческих задач по повышению эффективности деятельности хозяйствующего субъекта. <b>Уметь:</b> У1- использовать результаты финансовой проверки для разработки и обоснования управленческих решений <b>Владеть:</b> В1- навыками использования результатов финансовых проверок для выбора эффективного варианта управленческих решений и обоснования предложений по их реализации
		Б2.В.03(П) Преддипломная практика	<b>Знать:</b> З1- содержание и логические связи финансового менеджмента с другими отраслями экономических знаний, его место в системе управления коммерческой организацией; З2- математические модели, лежащие в основе финансовых вычислений и расчетные зависимости, позволяющие успешно решать конкретные задачи,

			<p>возникающие при управлении оборотными активами</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- находить и обрабатывать релевантную финансовую информацию;</p> <p>У2- выявлять проблемные ситуации при управлении финансами предприятия и системно формулировать способы их решения на разных уровнях управления финансами предприятия;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- методами реорганизации бизнес-процессов;</p> <p>В2- принципами приема обоснованных управленческих решений;</p>
ПК-15	<p>умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p>	Б1.Б.25 Финансовый менеджмент	<p><b>Знать:</b></p> <p>З1 – основы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 – проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1 – методикой анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p>
		Б1.Б.28 Международный финансовый менеджмент	<p><b>Знать:</b></p> <p>З1- цели, задачи и инструменты международного финансового менеджмента, его отличительные особенности;</p> <p>З2- методологические основы принятия финансовых решений и оптимизации денежных потоков ТНК;</p> <p>З3- методические основы управления долгосрочными и краткосрочными активами и пассивами ТНК;</p> <p>З4- основные аспекты риск - менеджмента ТНК.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- принимать финансовые решения в условиях развития глобального финансового рынка;</p> <p>У2-проводить сравнительный анализ альтернативных инвестиций;</p> <p>У3-оценивать риск и доходность международных финансовых активов;</p> <p>У4-выявлять новые тенденции и проблемы развития глобального финансового рынка;</p> <p>У5- находить и использовать необходимую финансовую информацию.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- современными методами оценки эффективности международных инвестиций;</p>

			<p>V2- базой для проведения анализа международных денежных потоков;</p> <p>V3- подходами к определению оптимальной структуры капитала ТНК;</p> <p>V4-навыками формирования политики финансирования и кредитования международных операций фирмы;</p> <p>техникой проведения международных коммерческих расчетов</p>
		<p>Б1.В.05 Деньги, кредит, банки</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- сущность, функции и роль денег, кредита и банков в экономике страны;</p> <p>32- структуру кредитной системы, ее звенья, типы и функции;</p> <p>33- сущность и значение системы кредитования в экономике страны;</p> <p>33- роль денег и кредита в развитии внешнеэкономической деятельности предприятия;</p> <p>34- основы организации и регулирования денежного оборота, особенности реализации денежно-кредитной политики, применяемые методы и инструменты денежно-кредитного регулирования, антиинфляционной политики, специфику функций, задач, направлений деятельности, основных операций центральных и коммерческих банков.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- анализировать во взаимосвязи экономические процессы, происходящие в сфере денежно-кредитных отношений;</p> <p>У2- применять знания по теории денег, кредита и банков в своей профессиональной деятельности;</p> <p>У3- уметь осуществлять рыночные сделки, объективно оценивать кредитные и процентные риски и применять стратегии их страхования;</p> <p>У4- выявлять тенденции и видеть перспективы развития денежно-кредитных рынков и их институтов;</p> <p>У5- оценивать роль кредитных институтов в современной рыночной экономике;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- владеть формами и методами использования денег и кредита для принятия управленческих решений по вопросам инвестирования и финансирования;</p> <p>В2- методологией исследования денежно-кредитных рынков и их отдельных сегментов и институтов;</p>
		<p>Б1.В.ДВ.04.02 Финансовый</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- методы, способы и приёмы финансового менеджмента на малом предприятии;</p> <p>32- инструменты финансового планирования и прогнозирования малых предприятий;</p> <p>33- принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов малых предприятий;</p> <p><b>Уметь:</b></p>

		менеджмент малого предприятия	<p>У1- анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития малых предприятий;</p> <p>У2-определять потребности предприятия в финансовых ресурсах, финансовое планирование на малом предприятии;</p> <p>У3- выполнять анализ финансово-экономического состояния малых предприятий;</p> <p>У4- определять рациональную структуру капитала малых предприятий.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- навыками выбора типа финансовой стратегии организации для управления активами и пассивами малых предприятий;</p> <p>В2- навыками управления финансовыми результатами малых предприятий;</p> <p>В3- навыками управления финансовыми малых предприятий</p>
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Б1.Б.21 Финансовые рынки и институты	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные показатели эффективности инвестиционных проектов</p> <p>32- методы оценки инвестиционных проектов</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1-проводить анализ и расчеты по получению инвестиционной прибыли;</p> <p>У2- оценивать устойчивость инвестиционного проекта в целом</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1-навыками финансового планирования и прогнозирования проектов</p>
		Б1.В.ДВ.09.02 Теоретические основы финансового менеджмента	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- математические и институциональные основы портфельной теории и методы управления финансовым инвестиционным портфелем;</p> <p>32- основные методы и математические модели прогнозирования финансовых показателей и банкротства предприятия.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1 - выявлять проблемные ситуации при управлении финансами предприятия и системно формулировать способы их решения на разных уровнях управления финансами предприятия.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>В1- навыками применения методов оценки инвестиционных проектов с учетом роли финансовых рынков и институтов</p>
		Б1.В.ДВ.09.01 Теория и практика оценочной деятельности	<p><b>Знать:</b></p> <p>31- основные понятия правовых основ оценки имущества и пакета прав собственности;</p> <p>32- экономические принципы теории оценки;</p> <p>33- методологию оценочной деятельности в рыночной экономике</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>У1- анализировать результаты оценки для управления стоимостью компаний;</p> <p>У2- находить организационно-управленческие решения в нестандартных</p>

			ситуациях оценочной деятельности. Владеть: В1- навыками оценки различных видов имущества для осуществления предпринимательской деятельности
--	--	--	---

### 3. Виды и объем государственной итоговой аттестации

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки бакалавриата 38.03.02 «Менеджмент» общий объем отведенного времени на государственную итоговую аттестацию – 4 календарных недели (базисных единиц, 216 часов).

### 4. Государственный экзамен

На государственный экзамен выносятся следующие учебные дисциплины:

1. Основы менеджмента
2. Финансовый менеджмент
3. Стратегический менеджмент
4. Управление человеческими ресурсами
5. Методы принятия управленческих решений
6. Маркетинг
7. Корпоративная социальная ответственность
8. Финансы
9. Бухгалтерский учет
10. Бюджетная система РФ
11. Деньги, кредит, банки
12. Финансы организаций
13. Налоги и налогообложение

#### 4.1. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (государственный экзамен)

##### 4.1.1. Перечень вопросов государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

#### Основы менеджмента

1. Сущность, цели и задачи менеджмента.
2. История развития (эволюция) менеджмента.
3. Мотивация деятельности в менеджменте.
4. Регулирование и контроль в системе менеджмента.
5. Власть и лидерство в управлении организацией.
6. Управление конфликтами в менеджменте.
7. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя.
8. Функции менеджмента
9. Функции планирования в управлении: понятие, принципы, виды и методы
10. Содержательные теории мотивации
11. Содержание процесса контроля
12. Виды власти. Классификация стилей руководства

#### Финансовый менеджмент

13. Сущность и технология финансового менеджмента
14. Базовые концепции финансового менеджмента

15. Государственное регулирование (правовое и налоговое) финансовой деятельности предприятия
16. Информационное обеспечение финансового менеджмента
17. Финансовая отчетность, ее содержание и логическая взаимосвязь
18. Экономическая диагностика финансового состояния предприятия
19. Основные принципы и последовательность определения финансового состояния предприятия
20. Сущность, назначение производственных запасов и цель управления ими
21. Методы контроля товарно-материальных запасов и методика определения наиболее экономического размера заказа
22. Основные виды дебиторской задолженности и методика их контроля и анализа
23. Основные этапы политики управления дебиторской задолженности
24. Политика в области управления оборотным капиталом
25. Элементы денежных активов, методы их анализа
26. Основные этапы формирования политики управления денежными активами
27. Модели определения оптимального остатка денежных средств

### **Стратегический менеджмент**

28. Конкуренция и конкурентоспособность: сущность, роль, анализ.
29. Стратегии организации: виды, понятие, сущность
30. Основные элементы стратегии. Методы выбора стратегии
31. Принципы разработки стратегии фирмы
32. Стратегии диверсификации
33. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений
34. Условия и факторы эффективности управленческих решений
35. Требования, предъявляемые к управленческим решениям
36. Основные этапы процесса принятия управленческих решений
37. Целевая ориентация управленческих решений
38. Анализ внешней среды и ее влияния на разработку и реализацию альтернатив
39. Условия неопределенности и риска в процессе принятия управленческих решений
40. Управленческие решения и ответственность

### **Управление человеческими ресурсами**

41. История возникновения научных представлений об управлении человеческими ресурсами.
42. Основные принципы современной концепции HR-менеджмента.
43. Учет и управление эффективностью использования человеческих ресурсов организации.
44. Современные подходы к формированию человеческих ресурсов компании: аутсорсинг, аутстаффинг, аутплейсмент.
45. Принципы и методы управления персоналом
46. Цели, функции, организационная структура системы управления персоналом
47. Кадровая политика и стратегия управления персоналом
48. Кадровое планирование: его принципы, виды
49. Обучение и профориентация персонала
50. Аттестация и деловая оценка персонала
51. Оценка эффективности системы управления персоналом: подходы, принципы, показатели
52. Мотивация трудовой деятельности как элемент и функция управления персоналом
53. Структура, функции и механизм трудовой мотивации

54. Современные системы материального стимулирования
55. Формы и системы оплаты труда персонала

### **Методы принятия управленческих решений**

56. Процесс принятия управленческого решения, его структура.
57. Экспертные методы принятия управленческих решений.
58. Методы управления рисками при принятии управленческих решений.

### **Маркетинг**

59. Комплекс маркетинга.
60. Сущность, цели и виды маркетинговых исследований.
61. Сущность, цели, основные принципы, функции маркетинга.
62. Эволюция развития маркетинга. Концепции маркетинга.
63. Ценовой маркетинг: цели и функции, основные ценовые стратегии.
64. Товарный маркетинг: цели и функции, основные товарные стратегии.
65. Сбытовой маркетинг: цели и функции, основные сбытовые стратегии.

### **Корпоративная социальная ответственность**

66. Основные понятия, функции, этапы развития корпоративной социальной ответственности.
67. Принципы корпоративной социальной политики, инструменты и направления

### **Финансы**

68. Сущность и функции финансов.
69. Характеристика и виды финансовой политики.
70. Доходы и расходы государственного бюджета.
71. Содержание и участники бюджетного процесса.
72. Финансовые ресурсы коммерческих организаций.
73. Понятие, состав и структура собственного и заёмного капитала коммерческих организаций.
74. Финансовое планирование в коммерческих организациях.
75. Государственный кредит: сущность, функции и формы. Управление государственным долгом.

### **Бухгалтерский учёт**

76. Предмет и метод бухгалтерского учёта.
77. Бухгалтерский баланс, его структура и состав разделов.
78. Сущность и назначение счетов и двойной записи.

### **Бюджетная система РФ**

79. Бюджетное устройство и принципы бюджетной системы Российской Федерации.
80. Доходы бюджетов Российской Федерации: содержание, источники, состав и структура.
81. Расходы бюджетов Российской Федерации: содержание, состав, структура и классификация.
82. Бюджетный процесс: понятие, этапы и система органов, обладающих бюджетными полномочиями.

### **Деньги, кредит, банки**

83. Происхождение, функции и сущность денег.
84. Кредит: сущность, принципы и формы.



85. Банковская система РФ: понятие и структура.

### **Финансы организаций**

86. Экономическое содержание и виды прибыли, её формирование и распределение.

87. Сущность бухгалтерского, налогового и управленческого видов учёта в организации.

88. Экономическая сущность рентабельности, её виды и методы расчёта.

### **Налоги и налогообложение**

89. Сущность, функции и классификация налогов. Характеристика объектов налогообложения.

90. Налоги с физических лиц в Российской Федерации, их экономическая и социальная сущность.

91. Налоги, уплачиваемые юридическими лицами в Российской Федерации, их структура и значение в формировании доходов бюджетной системы.

#### **4.1.2. Задачи к билетам итогового государственного экзамена**

1. Предприятие вложило 150 тыс. руб. на банковский депозит по ставке 17% годовых сроком на 5 лет. Проценты начисляются по сложной ставке. Рассчитать, какая сумма будет на депозитном счете к концу срока:

А. 328 867 руб.;

Б. 285 335 руб.;

В. 277 500 руб.

2. Определить размер вексельного кредита при учете векселя в сумме 80 млн. руб. за 60 дней до наступления срока погашения. Годовая ставка дисконта – 30%. Считать, что в году 360 дней:

А. 76 млн. руб.;

Б. 70 млн. руб.;

В. 75 млн. руб.;

3. За какой срок вклад в 50 тыс. руб. увеличится в 2 раза при ежегодном начислении сложных процентов по ставке 8%:

А. 8 лет;

Б. 9 лет;

В. 10 лет;

Г. 5 лет.

4. Рассчитать суммарный дисконтированный доход за 2 года при ежегодном денежном потоке 170 тыс. руб. и ставке дисконтирования 10%:

А. 295 035;

Б. 205 700;

В. 140 496.

5. Ежегодно в течение 5 лет в банк вносится на счет сумма в 6000 руб. (схема постнумерандо). Банк начисляет проценты по ставке 6% годовых. Какая сумма (тыс. руб.) будет на счете к концу финансовой операции?

А. 35 851,3;

Б. 36 856,8;

В. 33 822,6;

Г. 31 800,0.

6. Определить силу операционного рычага, если величина выручки составила 37500 руб., прибыли – 13 000 руб., переменные затраты за данный период – 22 500 руб.

- a) 1,55;
- b) 2,144.

7. Цена продукции составляет 12 тыс. руб. за единицу. Переменные расходы равны 6 тыс. руб. за единицу продукции. Годовые условно-постоянные расходы равны 120 млн. руб. рассчитать критический объем продаж.

- a) 240 ед.;
- b) 200 ед.;
- c) 750 ед.;
- d) 110 ед.

8. По приведенным данным рассчитать запас финансовой прочности:

Показатель	Значение
Количество проданной продукции, шт.	75000
Общая величина постоянных расходов, тыс. руб.	20000
Переменные расходы на единицу продукции, тыс. руб.	0,6
Цена 1 ед. продукции, тыс. руб.	1,0

- a) 25000 шт.;
- b) 50000 шт.;
- c) 20000 шт.

9. По приведенным данным рассчитать критический объем продаж продукции (в количественном и стоимостном выражении) для достижения порога рентабельности:

Показатель	Значение
Количество проданной продукции, шт.	55000
Общая величина постоянных расходов, тыс. руб.	2000
Переменные расходы на единицу продукции, тыс. руб.	0,15
Цена 1 ед. продукции, тыс. руб.	0,2

- a) 40000 шт. и 2353 тыс. руб.;
- b) 15000 шт. и 8000 тыс. руб.;
- c) 40000 шт. и 8000 тыс. руб.

10. Определить точку безубыточности, если переменные затраты на производство единицы изделия составляют 48 руб., цена единицы изделия 60 руб., общая сумма условно-постоянных расходов равно 1200 руб., сумма переменных затрат 14400 руб., маржинальный доход на весь объем продукции - 3600 руб.

- a) 300 изделий;
- b) 1200 руб.;
- c) 100 изделий.

11. Постоянные издержки – 48 тыс. руб., цена единицы продукции 128 руб., переменные издержки на единицу продукции – 98 руб. Для получения заданной прибыли в 12 тыс. руб., необходимо выпустить изделия в количестве:

- a) 1500 единиц;
- b) 1875 единиц;

с) 2000 единиц.

12. Определить стоимостной критический объем, если известно, что общая сумма постоянных расходов равно -2000 тыс. руб., общие переменные затраты составляют 18000 тыс. руб., объем продаж - 24000 тыс. руб.

- а) 6000 тыс. руб.;
- б) 18000 тыс. руб.;
- с) 8000 тыс. руб.

13. Определить запас прочности в стоимостном выражении, если известно, что общая сумма постоянных расходов равно 2000 тыс. руб., общие переменные затраты составляют 18000 тыс. руб., объем продаж 24000 тыс. руб.

- а) 6000 тыс. руб.;
- б) 16000 тыс. руб.;
- с) 22000 тыс. руб.

14. Коэффициент покрытия равен 0,4. Общая сумма постоянных затрат 4000 тыс. руб., общая сумма переменных затрат – 8000 тыс. руб. Критический объем продаж равен:

- а) 10000 тыс. руб.;
- б) 20000 тыс. руб.;
- с) 30000 тыс. руб.

15. Соотношение маржинального дохода и прибыли составляет 2,8%. запас прочности – 35,7%. При увеличении общей суммы постоянных расходов на 5,5% прибыль:

- а) уменьшится на 30,2%;
- б) уменьшится на 9,9%;
- с) уменьшится на 15,4%.

16. Рассчитайте ожидаемую сумму прибыли от продаж при планируемом росте выручки от продаж на 10%, если в отчетном периоде выручка от продаж – 150 тыс. руб., сумма постоянных затрат – 60 тыс. руб., сумма переменных затрат – 80 тыс. руб.:

- а) 17 тыс. руб.;
- б) 25 тыс. руб.;
- с) 11 тыс. руб.

17. Значение  $\beta$ -коэффициента, характеризующего уровень риска ценных бумаг компании *NN*, имеющих следующие показатели:

доходность бумаг *NN*, по годам (%): 12, 14, 8, 18, 7.

среднерыночная доходность по годам (%): 5, 6, 8, 10, 8.

составляет :

- а) 1,5;
- б) 2,2;
- с) 2,8.

18. При следующих данных: операционная прибыль за период - 25 млн руб., чистая прибыль - 15 млн руб., дивиденды по обыкновенным акциям - 10 млн руб., средневзвешенное число обыкновенных акций акционерного общества - 4 млн штук, привилегированных акций – 2 млн. штук, текущая рыночная цена обыкновенной акции - 25 руб., коэффициент дивидендной доходности компании равен:

- а) 6,57%;

- b) 15%;
- c) 10%.

19. При следующих данных - операционная прибыль за период - 25 млн. руб., чистая прибыль - 15 млн. руб., дивиденды по привилегированным акциям - 5 млн. руб., средневзвешенное число обыкновенных акций - 4 млн. штук, привилегированных акций - 2 млн. штук - показатель прибыли на акцию (*EPS*) составляет:

- a) 2,5 руб.;
- b) 3,35 руб.;
- c) 1,67 руб.

20. Номинал корпоративной облигации компании «Элеон», эмитированной на 10 лет, составляет 1000 руб., годовой купон - 120 руб., рыночная доходность идентичных облигаций - 8% , срок до погашения облигаций - 3 года.

Рыночная стоимость облигаций равна:

- a) 1103,05 руб.;
- b) 1360 руб.;
- c) 1259 руб.

21. Номинал корпоративной облигации компании «Элеон», эмитированной на 10 лет, составляет 1000 руб., годовой купон - 80 руб., рыночная доходность идентичных облигаций - 12% , срок до погашения облигаций – 3 года. Рыночная стоимость облигаций равна:

- a) 1000 руб.;
- b) 903,9 руб.;
- c) 1133 руб.

22. Номинал корпоративной облигации компании «Элеон», эмитированной на 10 лет, составляет 1000 руб., годовой купон - 70 руб., выплата по купону производится раз в полгода, рыночная доходность идентичных облигаций -16%,срок до погашения облигаций - 2 года. Рыночная стоимость облигаций равна:

- a) 782 руб.;
- b) 1000 руб.;
- c) 859,85 руб.

23. Цена облигации компании «Грант» составляет 84,5% от номинала, процентная ставка доходности - 8%. Текущая рыночная доходность равна:

- a) 9,4%;
- b) 9,0%;
- c) 9,5%.

24. Предположим, что сегодня вы покупаете акции и планируете продать их через год. По данным аналитиков фондовой биржи, через год акции будут стоить 1750 руб. Предполагается, что по акциям будут выплачиваться дивиденды в размере 250 руб. в конце года. Если вы хотите получить 25% доходности от ваших инвестиций, то какова максимальная цена, которую вам нужно заплатить сегодня за акцию, или какова текущая стоимость акции:

- a) 2250 руб.;
- b) 2500 руб.;
- c) 2000 руб.

25. Компания «Гранат» выплатила в текущем году дивиденды в размере 75 руб. на

акцию. Дивиденды компании растут с постоянным коэффициентом 8% в год. Определить, на сколько возрастет дивиденд в расчёте на акцию через 5 лет:

- a) 225 руб.;
- b) 110,2 руб.;
- c) 35,2 руб.

26. Дивиденды в компании «Типень» в году, следующем за отчётным составляет 100 руб. на акцию. Ожидаемая доходность инвесторов по акциям подобных компаний равна 16%. Дивиденды компании «Типень» растут на 6% каждый год. Определить текущую стоимость акции компании. Чему будет равна стоимость акции через 4 года:

- a) 1000 руб.;
- b) 625 руб.;
- c) 1060 руб.?

27. Компания «Ха-Ха» в настоящее время не платят дивиденды. Ожидается, что через 5 лет она впервые выплатит дивиденды, которые составят 12 руб. на акцию. Ожидается так же, что потом дивиденды будут постоянно увеличиваться на 10% в год. Требуемая ставка доходности равна 20%. Текущая стоимость акций компании составляет:

- a) 132 руб.;
- b) 68,75 руб.;
- c) 81,96 руб.

28. Компания «Тромбон» выплатила в текущем году дивиденды в размере 57,5 руб. на акцию. Дивиденды компании растут с постоянным коэффициентом 8% в год ( $g = 8\%$ ). Средняя рыночная ставка процента  $r = 13\%$ . Текущая рыночная стоимость акций равна:

- a) 621 руб.;
- b) 1242 руб.;
- c) 352 руб.

29. Компания «Дом» ожидает следующие дивиденды в течении 3 предстоящих лет: в первом году в размере - 25 руб. на акцию; во втором - 50 руб.; в третьем году - 62.5 руб. После третьего года дивиденды будут расти с постоянным коэффициентом роста 5% в год. Требуемая ставка доходности равна 10%. Текущая стоимость акции равна:

- a) 49,76 руб.;
- b) 539 руб.;
- c) 1016 руб.

30. Рыночная цена акций компании «Тирел» составляет 500 руб. за акцию. В следующем году дивиденды будут выплачиваться в размере 25 руб. за акцию. Предполагается, что дивиденды будут увеличиваться постоянно на 10% в год. Какова общая доходность акции:

- a) 10%;
- b) 5%;
- c) 15%

## 4.2. Критерии оценки подготовки выпускника

Критериями оценки, определяющими уровень и качество подготовки выпускника по специальности, его профессиональную компетенцию, являются:

- уровень сформированности компетенций для осуществления основных видов профессиональной деятельности в соответствии с квалификационной характеристикой;
- уровень освоения выпускником материала, предусмотренного учебными

программами дисциплин;

- уровень знаний и умений, позволяющий решать типовые задачи профессиональной деятельности;

- обоснованность, четкость, полнота изложения ответов;

- уровень информационной и коммуникативной культуры.

Результаты сдачи экзамена определяются дифференцированно оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»:

**«Отлично»** - если студент глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающее, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с практическими заданиями, правильно обосновывает принятые решения, умеет самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок.

**«Хорошо»** - если студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических заданий.

**«Удовлетворительно»** - если студент усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения при выполнении практических заданий.

**«Неудовлетворительно»** - если студент не знает значимой части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические задания.

### **4.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации студентов-выпускников**

#### **4.3.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для проведения государственной итоговой аттестации студентов-выпускников**

##### **а) основная литература**

1. Ультан С.И. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ультан С.И.— Электрон. текстовые данные.— Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016.— 412 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит»/ Н.В. Колчина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 407 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8591.html> — ЭБС «IPRbooks»

3. Бухгалтерское дело (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»/ Л.Т. Гиляровская [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 423 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52445.html> — ЭБС «IPRbooks»

4. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Л.Т. Гиляровская [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.— 615 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34534.html> — ЭБС «IPRbooks»

5. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», специальностям «Экономическая безопасность», «Таможенное дело»/ И.А. Майбуров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 487 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34806.html> — ЭБС «IPRbooks»

6. Дресвянников В.А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]:

учебное пособие/ Дресвянников В.А., Лосева О.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2014.— 170 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22644.html>. — ЭБС «IPRbooks»

7. Акулич И.Л. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебник/ Акулич И.Л.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2014.— 544 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35493.html>. — ЭБС «IPRbooks»

#### **б) дополнительная литература**

1. Кабанцева Н.Г. Финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кабанцева Н.Г.— Электрон. текстовые данные.— Ростов-на-Дону: Феникс, 2012.— 168 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4986.html> — ЭБС «IPRbooks»

2. Балихина Н.В. Финансы и кредит [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Торговое дело», по специальностям «Коммерция (торговое дело)» и «Маркетинг»/ Балихина Н.В., Косов М.Е.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 303 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/21010.html> — ЭБС «IPRbooks»

3. Ендовицкая Е.В. Финансовый контроль и аудит [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ендовицкая Е.В., Колесникова Е.Ю., Тулинова Е.И.— Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2013.— 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47466.html> — ЭБС «IPRbooks»

4. Чернов В.А. Бухгалтерская (финансовая) отчетность [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности (080109) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»/ Чернов В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 127 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52443.html> — ЭБС «IPRbooks»

5. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.А. Волкова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 631 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10502.html> — ЭБС «IPRbooks»

6. Попов Е.М. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Попов Е.М.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2013.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35500.html> — ЭБС «IPRbooks»

#### **в) нормативные документы:**

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399)

2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая. от 30.11.94 №51-ФЗ (в ред.от 27.12.2009, с изм.от 08.06.2010) - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142)

3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая. От 26.01.1996 №14-ФЗ (принят ГД ФС РФ от 01.11.2001) (ред.от 17.07.2009) - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027)

4. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ (в ред. Минфина России от 04.12.2012 № 154н). — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855)

5. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ» от 24.07.2007 №209-ФЗ (в ред. Федерального закона 28.12.2013 №396-ФЗ). — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144)

#### **4.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

<http://www.iprbookshop.ru> Электронная Библиотечная Система «IPRbooks»

#### **4.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Операционная система Windows (лицензионная), Офисный пакет Libre Office (бесплатная), архиватор 7-zip (бесплатная), просмотр pdf файлов Foxit Reader (бесплатная), браузер Opera (бесплатная), проигрыватель VLC media player (бесплатная), справочно-правовая система КонсультантПлюс, Финансовый анализ: Проф + Оценка бизнеса 2.5 (многопользовательская лицензия), 1С: Предприятие 8 (лицензионная), программа для разработки бизнес-планов Project Expert (бесплатная)

### **5. Выпускная квалификационная работа**

#### **5.1. Содержание выпускной квалификационной работы (ВКР) студента-выпускника института**

ВКР представляет собой самостоятельное и логически завершенное исследование или решение частной задачи, отвечающей тематике направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Финансовый менеджмент»).

Целью выполнения ВКР является оценка качества подготовки студента, обучающегося по ООП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Финансовый менеджмент»), способного эффективно решать актуальные проблемы, в том числе для предполагаемого работодателя, заказчика в сфере административного, производственного, финансового, кадрового, инвестиционного, антикризисного менеджмента.

Задачи ВКР:

- развитие навыков работы с отечественной и иностранной литературой, законодательно-инструктивными и нормативно-справочными материалами;
- систематизация, углубление и расширение теоретических знаний, закрепление практических навыков выпускника;
- углубление навыков финансового, экономического, инвестиционного анализа, финансового менеджмента и умение на этой основе формулировать и обосновать управленческие и экономические решения по улучшению финансового состояния предприятий различных организационно-правовых форм, организаций финансово-банковской системы, учреждений федерального казначейства и налоговых инспекций;
- овладение методиками финансовых и экономических исследований, выполнение многовариантных расчетов, применение инструментальных методов, в том числе с использованием аппаратно-программных технологий, при решении разрабатываемых в бакалаврской работе задач.

ВКР выполняется на основе требований Положения «О государственной итоговой аттестации выпускников в Частном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский институт экономики и управления» (утверждено приказом ректора № 71/од от 05.06.2017 г.)

К защите выпускной квалификационной работы допускается лицо, успешно завершившее в полном объеме освоение основной образовательной программы высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Финансовый менеджмент»), разработанной в соответствии с требованиями



федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки.

При условии успешного прохождения защиты ВКР выпускнику присваивается соответствующая квалификация и выдается диплом государственного образца о высшем профессиональном образовании.

## **5.2 Общие требования к написанию ВКР**

ВКР является завершающим этапом учебного процесса и первой творческой работой бакалавра. Студент-дипломник должен самостоятельно раскрыть тему ВКР, используя весь комплекс теоретических знаний и практических навыков, полученных им в течение всего курса обучения в Институте. ВКР как результат персональной исследовательской деятельности студента должна быть актуальна, обладать элементами новизны и практической значимостью.

### **5.2.1. Этапы выполнения ВКР**

По качеству ВКР и защите оценивается уровень подготовки выпускников. При подготовке ВКР студент направления 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Финансовый менеджмент») должен показать свое умение и навыки решения административных проблем в области управления в организациях, учреждениях и предприятиях, с учетом требований к содержанию (методологических, аналитических, проектных) и оформлению ВКР в соответствии со стандартами СПбЭИУ.

В работе должны содержаться:

- анализ объекта и предмета исследования, действующих нормативных положений, имеющейся научной литературы по исследуемой теме;
- разработка собственных предложений студента и их теоретическое и практическое обоснование.

Процесс подготовки выпускной квалификационной работы включает в себя следующие этапы:

- выбор темы;
- подбор и первоначальное ознакомление с литературой по выбранной теме;
- составление предварительного варианта плана;
- изучение отобранной литературы;
- составление окончательного варианта плана;
- изучение проблемы, сбор и обработка фактических данных, их систематизация и обобщение в сочетании с материалами литературы;
- написание ВКР;
- предзащита;
- публичная защита ВКР.

### **5.2.2. Выполнение ВКР**

Тематика ВКР (Приложение А) представляется кафедрой с учетом реальных требований общества, региона, учреждений и организаций. Автор может выбрать одну из тем, рекомендуемых кафедрой, либо предложить свою, сформировавшуюся в процессе прохождения практики или отражающую его научные интересы. Подобная тема должна быть максимально приближена к тематике, предлагаемой кафедрой. Кроме того, часть работ на кафедре выполняется по заявкам организаций. Для выполнения таких работ необходимо иметь письменное обращение руководителя организации на имя заведующего кафедрой, где указываются направления и вопросы, в разработке которых заинтересован заказчик. Выбор темы может основываться на предшествующем написании курсовых

работ, выполнении производственной практики, выступлениях на конференциях, участии в различных олимпиадах, конкурсах, выполнении научно-исследовательской работы.

Научный руководитель ВКР назначается кафедрой. В ходе выполнения ВКР он проводит консультации, посещение которых обязательно, поскольку они выступают не только как средство оказания помощи студентам, но одновременно являются и формой контроля за выполнением работы. Заявление студента о выборе темы ВКР и назначении руководителя рассматривается на выпускающей кафедре и при необходимости тема корректируется.

Формулировка темы ВКР и ее руководитель утверждаются приказом ректора. В течение 10 дней после издания приказа студент согласовывает с научным руководителем задание на ВКР, и представляет ее на утверждение заведующему выпускающей кафедрой.

### **5.2.3. Научное руководство выпускной квалификационной работой**

Научный руководитель оказывает студенту помощь в выполнении выпускной квалификационной работы:

- разработать обучающемуся задание на выпускную квалификационную работу ;
- утвердить обучающемуся календарный график выполнения выпускной квалификационной работы ;
- оказывать помощь обучающемуся в раскрытии темы ВКР и разработке плана работы над ней;
- знакомить обучающегося с программой государственной итоговой аттестации, заданиями, направленными на выполнение ВКР, на сбор исходных данных с указанием срока окончания работы;
- рекомендовать обучающемуся литературу, справочные материалы, монографии и другие источники по избранной теме исследования;
- устанавливать для обучающегося сроки отчетности по степени готовности ВКР;
- проводить систематические консультации с обучающимся по выполнению ВКР;
- осуществлять контроль за ходом выполнения ВКР;
- проверять в ВКР качество, оригинальность и уровень заимствований;
- предоставлять письменный отзыв о ВКР ;

При несоблюдении студентом требований к научному уровню, содержанию и оформлению руководитель возвращает квалификационную работу для устранения отмеченных недостатков.

Студенту следует периодически информировать научного руководителя о ходе подготовки бакалаврской работы, консультироваться по вызывающим затруднения или сомнения теоретическим и практическим вопросам, обязательно ставить в известность о возможных отклонениях от утвержденного графика.

Отрицательный отзыв руководителя не является препятствием для защиты работы в ГАК, если студент считает его недостаточно объективным, при условии успешного прохождения предзащиты. Руководитель имеет право направить студента к другим преподавателям института на консультацию по отдельным специальным вопросам ВКР.

### **5.2.4. Критерии оценки выпускной квалификационной работы**

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно» и объявляются в день защиты.

Лица, несогласные с результатами аттестационных испытаний, имеют право подать на апелляцию. Апелляция подается на имя председателя государственной аттестационной комиссии в день прохождения аттестационных испытаний.

Лицам, не проходившим ГИА по уважительной причине, предоставляется возможность пройти ГИА без отчисления из Института.

Обучающиеся, не прошедшие ГИА в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия или в других случаях, перечень которых устанавливается Институтом), вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения ГИА.

### **К основным критериям оценки ВКР относятся:**

- Обоснованность актуальности темы ВКР, ясность и грамотность сформулированной темы (для темы, предложенной обучающимся (обучающимися)), цели и задач исследования, соответствие им содержания работы.
- Самостоятельность, логичность и завершенность работы.
- Полнота критического анализа литературы различных типов, включая научную, материалы периодической печати, нормативных документов (при наличии), в том числе и на иностранных языках (при наличии).
- Уровень систематизации теоретических и практических знаний по теме исследования, качество применения их для решения конкретных исследовательских задач.
- Оригинальность проблематизации исследовательской работы, научная новизна исследовательской гипотезы, уровень использования современных методов познания.
- Наличие обоснованных практических рекомендаций, сделанных исходя из полученных результатов исследовательской деятельности, их связь с теоретическими положениями, соответствие поставленным целям, задачам и гипотезе работы.
- Понимание автором взаимосвязи проведенного исследования и полученных результатов с освоенной им ОП.
- Правильность и аккуратность оформления ВКР.

В ходе процедуры защиты ВКР также оценивается общий уровень культуры общения автора с аудиторией, устное изложение результатов своей работы, применение электронно-информационных средств для представления результатов исследования, оригинальность текста и отсутствие некорректного заимствования, а также готовность к профессиональной деятельности, овладение соответствующими компетенциями.

### **Рекомендуемые критерии выставления оценки за ВКР членами ГЭК**

Критерии качества	Оценка
<b>1 Качество выступления студента на защите ВКР по форме</b>	
1.1 Самостоятельный устный доклад без чтения текста;	5
1.2 Доклад с частичным зачитыванием текста;	4
1.3 Доклад в форме безотрывного чтения;	3
1.4 Доклад в форме безотрывного невыразительного чтения	2
<b>2 Соответствие иллюстративного материала содержанию доклада</b>	2-5
<b>3 Качество выступления студента на защите ВКР по содержанию</b>	
3.1 Полно и ясно изложена сущность работы, показан реальный вклад автора	5
3.2 Изложена сущность работы, вклад автора недостаточно ясен	4
3.3 Сущность работы изложена не четко, вклад автора недостаточно ясен	3
3.4 Сущность работы изложена не четко, вклад автора не представлен	2
<b>4 Качество ответов на вопросы</b>	
4.1 Даны полные и аргументированные ответы на все вопросы	5

4.2 Отдельные вопросы вызвали затруднения с ответом или были недостаточно аргументированы	4
4.3 Большинство ответов на вопросы были не по существу	3
4.4 Неточные ответы на все вопросы или полное отсутствие ответов	2
<b>5 Качество содержания ВКР</b>	
5.1 Содержание полностью раскрывает сформулированные цели и задачи ВКР	5
5.2 Содержание раскрывает цели и задачи ВКР с небольшими отклонениями	4
5.3 Содержание работы имеет существенные отклонения от цели и задач ВКР	3
5.4 Содержание работы не соответствует цели и задачам ВКР	2
<b>6 Качество оформления ВКР</b>	
6.1 Полностью соответствует установленным требованиям	5
6.2 Незначительное отклонение от установленных требований	4
6.3 Существенные нарушения установленных требований	3
<b>7 Отзыв руководителя</b>	3-5
<b>8 Оценка рецензента</b>	3-5
<b>9 Дополнительные материалы (документы) представленные студентом, характеризующие научную и практическую ценность ВКР (дополнительный критерий)</b>	3-5

**Примечание:** Весовые значения по каждому критерию устанавливаются кафедрой самостоятельно до начала процедуры защиты ВКР.

## Примерная тематика выпускных квалификационных работ

### Профиль Финансовый менеджмент

1. Управление финансовыми ресурсами кредитных организаций (на примере...).
2. Формирование рациональной структуры капитала организации и эффективное управление ликвидностью её активов (на примере...).
3. Совершенствование процесса управления оборотным капиталом организации (на примере...).
4. Совершенствование структуры капитала организации (на примере...).
5. Повышение эффективности распределения и использования прибыли организации (на примере...).
6. Пути повышения эффективности формирования портфеля ценных бумаг организации (на примере...).
7. Совершенствование механизма управления финансами организации (на примере...).
8. Особенности управления финансами в условиях вывода организации из кризиса(на примере...).
9. Управление доходами кредитной организации России (на примере...).
10. Управление капиталом кредитных организаций России (на примере...).
11. Управление ликвидностью кредитных организаций России (на примере...).
12. Антикризисное управление жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования (на примере...).
13. Внедрение инструментария налогового планирования в системе финансового менеджмента предприятия (организации) (на примере...).
14. Внедрение инструментария налогового планирования на предприятии (в организации) как элемента антикризисного управления (на примере...).
15. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия (организации) (на примере...).
16. Методы управления банковскими рисками (на примере...).
17. Методы управления инвестиционными рисками (на примере...).
18. Организация системы долгосрочного финансового планирования на предприятии (на примере...).
19. Организация системы текущего и оперативного финансового планирования на предприятии (на примере...).
20. Организация системы управления запасами на предприятии (на примере...).
21. Организация системы управления капиталом на предприятии (на примере...).
22. Организация системы управления основным капиталом на предприятии (на примере...).
23. Организация системы управления формированием прибыли на предприятии (на примере...).
24. Прогнозирование и планирование региональных (муниципальных) бюджетов (на примере...).
25. Создание системы управления оборотными средствами для предприятия (на примере...).
26. Создание системы управления затратами (издержками) для предприятия (на примере...).
27. Создание системы управления внеоборотными средствами для предприятия (на примере...).
28. Управление источниками образования и расходованием финансовых ресурсов на предприятии (организации) (на примере...).
29. Управление затратами на предприятии (организации, фирме) (на примере...).
30. Управление доходами и расходами некоммерческих организаций (на примере...).
31. Управление формированием собственного капитала на предприятии (на примере...).

32. Роль конкурентоспособности и эффективной деятельности организации (на примере...)